

Til:

- DGI's hovedbestyrelse
- DGI's direktion
- Rasmus Larsen Lindblom, DGI Politik & Presse
- Casper Overgaard Andersen, DGI Ledelsessekretariat

Til orientering for:

- Rasmus Munch, førstesuppleant HB
- Claus Klaris, andensuppleant HB
- PwC v/Michael Nielsson
- Lars Mandrup, kritisk revisor
- Hanne Frølund Møller, kritisk revisor
- Landsdelsforeningernes bestyrelser
- Idrætsledelser
- DGI Lederforum, Direktører, DGI Landsdelsforeninger
- Direktøren for Skydebaneforeningen Danmark
- Forefindes på dgi.dk

12. maj 2022

Der indkaldes hermed til hovedbestyrelsesmøde tirsdag den 17. maj med nedenstående dagsorden.

Hovedbestyrelsesmøde Dagsorden

Tid: Tirsdag den 17. maj 2022
Kl. 14.30-17.30

Sted: CPH Conference, Mødelokale: Christianshavn, 1. sal

Deltagere: DGI's hovedbestyrelse og direktion
Rasmus Larsen Lindblom, DGI Politik & Presse
Casper Overgaard Andersen, DGI Ledelsessekretariat

I behandling af pkt. 2 deltager:
Michael Nielsson, PricewaterhouseCoopers
Lars Mandrup, kritisk revisor
Hanne Frølund Møller, kritisk revisor
Lars Bonne Christensen, økonomichef
Jeff Hansen, controller

1) Godkendelse af dagsorden

Beslutning

2 min

Ansvar: Alle

Referat:

2) Godkendelse af årsrapport 2021		
Beslutning	45 min	Ansvar: Søren Hjørland
<u>Resumé:</u> Hovedbestyrelsen forelægges årsrapport 2021 til godkendelse med henblik på efterfølgende endelig godkendelse på årsmødet i november 2022. <u>Baggrund for sagen:</u> Jf. Bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, er DGI underlagt et krav om udarbejdelse af en årsrapport. DGI's egne vedtægter foreskriver, at det reviderede årsregnskab (årsrapport) skal til godkendelse på årsmødet. <u>Sagsfremstilling:</u> Årets resultat inden disponering udgør et underskud på 12.842 TDKK, mod et budgetteret underskud på 1.474 TDKK. Hovedbestyrelsens forslag til disponering af årets resultat fremgår af side 32. Når der korrigeres for disponeringer på i alt 15.245 TDKK, viser årets resultat efter disponering et overskud på 2.403 TDKK mod et budgetteret underskud på 1.474 TDKK. Årets resultat efter disponering er således cirka 3.877 TDKK bedre end budgetteret. Årsrapporten har fået en blank revisionspåtegning uden kritiske bemærkninger. De kritiske revisorer har i år haft fokus på: • Repræsentation • Indkøbspolitik • God ledelsespraksis med fokus på integritet og habilitet samt risikohåndtering • Budgetopfølgning Revisorer og folkevalgte (kritiske) revisorer deltager i behandlingen af punktet. Revisorerne vil forelægge udkastet til revisionsprotokollat. Det endelige revisionsprotokollat skal underskrives af Hovedbestyrelsen som kvittering for, at protokollatet er behandlet i Hovedbestyrelsen. Ledelsens bemærkninger til revisionsprotokollatet fremlægges på mødet. <u>Indstilling:</u> Administrationen indstiller, at Hovedbestyrelsen godkender årsregnskabet for 2021 med henblik på endelig godkendelse på årsmødet i november 2022. Bilag. Fortrolige: 2.1 Udkast til årsrapport 2021 2.2 Udkast til revisionsprotokollat		
<u>Referat:</u>		

3) Godkendelse af rammebudget 2023		
Beslutning	25 min	Ansvar: Søren Hjørland
Resumé: Hovedbestyrelsen forelægges rammebudget 2023 for DGI landsplan til godkendelse. Baggrund for sagen: Rammebudgettet bygger på budgetforudsætningerne for 2023, der blev behandlet og godkendt på Hovedbestyrelsens møde d. 19. april 2022. Rammebudgettet fungerer som fundament for udarbejdelsen af det endelige budget for 2023, der skal godkendes på årsmødet i november 2022. Viser det sig at forudsætningerne og/eller de prioriteringer, som ligger til grund for rammebudgettet, må eller med fordel bør justeres, vil det endelige budget kunne afvige fra rammebudgettet. Sagsfremstilling: Rammebudgettet er udarbejdet på baggrund af de af Hovedbestyrelsen godkendte budgetforudsætninger for 2023. Rammebudgettet afspejler forventningerne til udvikling i indtægter og udgifter og dækker både over tekniske fremskrivninger med udgangspunkt i den forventede udvikling i forbrugerprisindekset samt egentlige prioriteringer på tværs af fokusområder og idrætter. Det fremlagte rammebudget for 2023 indfrier målet om et budget i balance, dvs. et resultat i intervallet fra +2,0 til -2,0 mio. kr. Rammebudgettet er vedlagt som bilag 3.1. I det budget, som udarbejdes frem mod årsmødet - som er Hovedbestyrelsens forslag til budget for landsplan - vil det fremgå, hvorledes koblingen er mellem budgettet og de fælles strategiske prioriteringer, som forventes godkendt på mødet i Politisk Forum d. 2. juni 2022. Hovedbestyrelsen vil således i årshjulprocessen behandle og godkende dels de fælles strategiske prioriteringer og dels det landsplansbudget, som fremsættes til godkendelse på årsmødet, og som er koblet sammen med de fælles strategiske prioriteringer. De fælles prioriteringer inden for de enkelte idrætter og fokusområder (fra nu af kaldt netværksprioriteringer) vil fremover blive behandlet og godkendt på administrativt niveau og i et tæt samspil med idrætsledelserne. I det nye årshjul vil netværksprioriteringer blive betragtet som taktiske og som understøttende i.f.t. de fælles strategiske prioriteringer. Indstilling: Administrationen indstiller, at Hovedbestyrelsen godkender rammebudgettet for 2023 og den foreslåede årshjulsproces for så vidt angår Hovedbestyrelsens rolle i forhold til budget og de fælles strategiske prioriteringer. Bilag: 3.1 Rammebudget 2023 Referat:		

4)	Meddelelser fra direktionen	
<i>Orientering</i>	<i>15 min</i>	<i>Ansvar: Jens Otto Størup/Mikkel Nørtoft Magelund/Søren Hjørland</i>
Direktionen orienterer om følgende punkter: Kort status fra DIF og DGIs foreningspulje/Coronapulje. Indstilling: At Hovedbestyrelsen tager orienteringen til efterretning. Referat:		
5)	IDrætspolitisk interessevaretagelse	
<i>Orientering</i>	<i>5 min</i>	<i>Ansvar: Charlotte Bach Thomassen</i>
Hovedbestyrelsen orienteres om DGI's idrætspolitiske interessevaretagelse. Indstilling: At Hovedbestyrelsen tager orienteringen til efterretning. Bilag. Fortroligt: 5.1 Notat vedr. idrætspolitisk interessevaretagelse Referat:		
6)	Status på det fremtidige visionsarbejde	
<i>Orientering</i>	<i>15 min</i>	<i>Ansvar: Charlotte Bach Thomassen</i>
Charlotte Bach Thomassen giver en kort status på det igangværende visionsarbejde i samarbejde med DIF. Orienteringen tager blandt andet afsæt i opsamlingen fra de to stormøder i hhv. Kolding og København, der er vedlagt som bilag 6.1. Bilag: 6.1 Opsamling fra stormøder i Kolding og København Referat:		
7)	Evaluerings af de landsdelsbaserede idrætter og proces for valg af idrætter i DGI	
<i>Beslutning</i>	<i>15 min</i>	<i>Ansvar: Mikkel Nørtoft Magelund</i>
Resumé: Hovedbestyrelsen skal behandle evalueringen af de landsdelsbaserede idrætter og anbefalingerne fra arbejdsgruppen bag evalueringen. Hovedbestyrelsen skal beslutte sin indstilling til det videre arbejde		

med anbefalingerne til Politisk Forum – herunder beslutte indstilling om udvikling af kriterier og procedure for valg af idrætter i DGI.

Baggrund for sagen:

Hovedbestyrelsen besluttede i maj 2021, at der skulle laves en evaluering af de landsdelsbaserede idrætter, som skulle være med til at afdække forhold, som kunne styrke den fremtidige organisering og håndtering af de landsplansbaserede idrætter.

Gennem 2021 og foråret 2022 har der været gennemført en analyse af medlemsudviklingen i de pågældende idrætter, en kvalitativ analyse af organiseringen, en spørgeskemaundersøgelse hos landsdelene samt en række workshops på bl.a. landsledelsesmøder, seminarer for idrætsledelser og hovedbestyrelsesmøder. På baggrund heraf er der udarbejdet en evalueringsrapport, som er vedlagt som bilag 7.1.

Sagsfremstilling:

På baggrund af evalueringsrapporten har en arbejdsgruppe i administrationen udarbejdet en række anbefalinger. Anbefalinger, som vedrører optimering af organisering af idrætterne – herunder økonomi, vidensdeling, politisk, strategisk og administrativ styring. Anbefalingerne er vedlagt som bilag 7.2.

Administrationen indstiller, at Hovedbestyrelsen over for Politisk Forum indstiller, at anbefalingerne behandles på tre niveauer:

1. Anbefalinger, som umiddelbart implementeres – disse anbefalinger omhandler bl.a. intern politisk ledelse af idrætterne, samspil med HB-team og kommissorier. De handler om administrative forhold og kommunikation og vidensdeling på tværs af idrætterne. Anbefalingerne kan umiddelbart implementeres uden videre implikationer på økonomi.
2. Anbefalinger, som skal drøftes med de direkte berørte – disse anbefalinger har organisatorisk betydning og implementering forudsætter accept hos de berørte landsdelsforeninger.
3. Anbefalinger, som skal behandles yderligere politisk og administrativt – Disse omhandler nogle mere grundlæggende faktorer for DGI's arbejde med idrætterne – herunder økonomiske modeller for understøttelse af idrætter samt procedure og kriterier for valg af specifikke idrætter i DGI.

Kriterier og procedure for valg af idrætter i DGI

Under anbefalingerne i niveau 3 ligger en anbefaling om, at DGI får fastsat nogle tydelige kriterier for, hvornår en idræt i DGI skal have særlig idrætsfaglig understøttelse og kan defineres som en landsplans- eller landsdelsidræt. Administrationen anbefaler, at der udvikles et forslag til kriterier, som kan behandles på kommende årsmøde. Kriterierne skal fremadrettet sikre en grundig og fyldestgørende vurdering af den enkelte idræt og dens potentiale og dermed skabe et godt fundament for den fremtidige prioritering af idrætter i DGI. Indeholdende heri skal også være et forslag til en fast procedure for til- og fravalg af landsplans- og landsdelsidrætter i DGI. Processen skal samtænkes med det nye strategiske årshjul i DGI, så prioritering af idrætter bliver en del af de strategiske drøftelser i DGI.

Landsledelsesmødet drøftede i marts 2022 første gang kriterier for idrætterne i DGI. Såfremt Politisk Forum beslutter, at Årsmødet 2022 skal behandle kriterier for idrætterne i DGI, vil administrationen nedsætte en administrativ arbejdsgruppe fra både landsplan og landsdelsplan, som med afsæt i Landsledelsens input, vil udvikle udkast til kriterier og procedure for valg af idrætter. Udkastet vil blive høringsbehandlet på Landsledelsesmødet den 19. september. Efterfølgende vil Hovedbestyrelsen skulle behandle høringen på førstkommende hovedbestyrelsesmødet d. 29. september og her beslutte sin indstilling til Årsmødet.

Procesplan:

3. juni	Nedsættelse af LDF-LP-arbejdsgruppe
LL-møde 19. september	Drøftelse af model for valg af idrætter i DGI og for organiseringsmodeller af landsplansbaserede idrætter i DGI
HB-møde 29. september	Behandling af indstilling til årsmødet – justeret model på baggrund af input fra LL-møde
Årsmøde 5. november	Behandling af model for valg af idrætter i DGI

Sideløbende med denne proces og umiddelbart efter beslutning af kriterier og procedure for valg af idrætter i DGI, vil der i regi af Direktørforum blive udarbejdet forslag til den understøttende administrative organisering på landsplan og landsdelsplan af idrætterne. Forslaget skal efterfølgende behandles på Politisk Forum inden budgetproces 2024, således de økonomiske modeller for understøttelsen af idrætterne kan behandles ved samme lejlighed.

Indstilling:

Administrationen indstiller, at Hovedbestyrelsen overfor Politisk Forum indstiller:

- **At evalueringen tages til efterretning**
- **At der arbejdes videre med anbefalingerne på de tre beskrevne niveauer og, at der udvikles udkast til kriterier og procedure for valg af idrætter i DGI, som kan behandles på kommende årsmøde.**

Bilag:

- 7.1 Evaluering af de landsdelsbaserede idrætter
- 7.2 Anbefalinger til det videre arbejde med idrætter i DGI

Referat:

8) Skydning i DGI efter 2023

Beslutning	25 min	Ansvar: Mikkel Nørtoft Magelund
-------------------	---------------	--

Resumé:

Hovedbestyrelsen forelægges de to arbejdsgruppers anbefalinger vedr. skydnings indplacering og rammer i DGI efter udløb af den 10-årige [fusionsaftale](#) pr. 31. december 2023 til drøftelse og beslutning om endelig indstilling til Politisk Forum d. 2. juni 2022.

Baggrund for sagen:

Med udgangen af 2023 udløber en 10-årig overgangsordning efter fusionen mellem daværende Danske Gymnastik- & Idrætsforeninger og De Danske Skytteforeninger (DDS). Med aftalens ophør skal DGI Skydning indgå på lige fod med øvrige landsplanbaserede idrætter i DGI og tilknyttede strategier. Indstillingen indeholder forslag til, hvordan dette kan udmøntes i praksis. Der er tale om en samlet indstilling, udarbejdet af administrationen, på basis af arbejdet i to arbejdsgrupper, der – på opdrag fra DGI's hovedbestyrelse – har arbejdet med hhv. 11 konkrete faglige anbefalinger fra notatet (dec. 2021) "[Skydning i DGI efter 2023](#)" samt økonomiske forhold omkring DGI Skydning efter 2023.

Arbejdsgrupperne bestod af følgende repræsentanter:

Faglig arbejdsgruppe:

- Lars Høgh
- Henrik Møller

- Per Frost Henriksen
- Henrik Louring
- Birgitte Nielsen
- Claes Horne Kjældgaard
- Lasse Rogert Pedersen

Økonomisk arbejdsgruppe:

- Nels Petersen
- Lars Høgh
- Dan Skjerning
- Henrik Møller
- Per Frost Henriksen
- Birgitte Nielsen
- Mikkel Nørtoft

Procesplan 2022:

- 1.2.-7.3. Proces i landsdelene (drøftelse af de 11 anbefalinger)
- 23.3. Orientering på landsledelsesmødet
- 30. 3. Orientering på HB-mødet
- 7.4. Behandling på formandsmødet i skydning
- 29.4. Drøftelse på direktionmøde
- 17.5. Godkendelse i DGI's hovedbestyrelse
- 21.5. Orientering på skydnings aktivitetsmøde
- 2.6. Behandling i Pol. Forum. (se forudsætning under "Resume").

Den samlede indstilling består af anbefalinger fra hhv. en faglig arbejdsgruppe og en økonomisk arbejdsgruppe, hvorfor sagsfremstillingen nedenfor er opdelt i faglige og økonomiske anbefalinger.

Sagsfremstilling - økonomi:

Skydning hører til de største idrætter i DGI. Det samlede medlemstal samt antallet af foreninger har dog været vigende i fusionsperioden. Antallet af medlemmer faldt således fra 55.676 i 2012 til 47.467 i 2020. I samme periode faldt antallet af foreninger fra 746 til 693. Tallene skal ses i lyset af, at skydning jf. fusionsaftalen, såvel på landsplan som i landsdelsforeningerne (LDF), har haft særligt gunstige økonomiske vilkår i perioden. Indstillingen tager derfor udgangspunkt i en situation, hvor der er fokus på at udvikle idrætten, samtidig med at økonomien vil blive reduceret.

Økonomigruppen har fokuseret på at udvikle en model for 2024, der kan bygge bro mellem skydnings særligt gunstige økonomiske vilkår i fusionsperioden og vilkårene fra 2025 som en idræt på lige fod med de øvrige i DGI. Gruppen har desuden lagt vægt på, at modellen skal sikre landsdelene mulighed for fortsat at understøtte og udvikle skydeidrætten.

- Økonomi i LDF:

Siden fusionen har der i skydning som den eneste idræt i DGI været en øremærket økonomi fordelt til landsdelsforeningernes arbejde med skydning. I 2023 er denne økonomi på 13 mio. kr. Den gunstige økonomi har betydet, at der ikke har været det samme incitament i skydning til at sikre økonomisk bæredygtige aktiviteter m.v. som i andre idrætter. Det skal ses i lyset af, at de øremærkede økonomiske midler til skydning har oversteget behovet i fusionsperioden. Det gælder både i LDF og på landsplan. I LDF er der således [opsparet i alt 6,3 mio. kr.](#) (2020) af midlerne øremærket til skydning. På et tidligere tidspunkt i fusionsperioden kunne der med fordel være foretaget en tilpasning til en strammere økonomi fra 2024. Dette er imidlertid ikke i alle sammenhænge sket i tilstrækkeligt omfang, og der er derfor behov for, at 2024 bliver et overgangsår. Her kan dele af de opsparede midler – jf. nedenstående indstillings punkt 4 – bringes i spil til at sikre en glidende overgang. Uden en indfasning i 2024 vil der være risiko for en så stor stigning i egenbetaling for aktiviteter og kurser, at aktivitetsniveauet vil falde markant. Dertil kommer risiko for manglende mulighed for at fastholde konsulenter i landsdelene, fordi den økonomiske overgang vil blive for voldsom. En glidende overgang vil kunne sikre, at landsdele, der ikke har nået at omstille sig, vil kunne fastholde deres konsulentbistand til skydning.

Forslaget i indstillingens punkt 5 (se nedenfor) om at give LDF 6,5 mio. kr. til skydning i 2024 skal ses i relation til, at skydning som den eneste idræt i 2019 kørte med underskud. Der var tale om et betragteligt underskud på 4,7 mio. kr., hvor eksempelvis gymnastik kom ud med et overskud på 7,4 mio., fodbold med 2,7 mio. og badminton med 2,5 mio. En oversigt kan ses [her](#).

Da øvrige idrætter – på trods af højere egenbetaling – har samme [aktivitetsniveau og deltagelse](#) som skydning, er det nærliggende at antage, at der ligger et betydeligt indtjenings-potentiale i at omstille økonomien i skydning ved at indfase en egenbetaling på niveau med andre idrætters.

- Økonomi landsplan:

Administrationen har lavet et overslag over, hvad det vil koste at drive skydning, som vi kender det i dag, minus de besparelser, som de 11 anbefalinger vil medføre, hvis de gennemføres. Beregningen viser en samlet potentiel besparelse på landsplan på ca. 900.000 kr. årligt (i forhold til det faktiske forbrug i 2019, som var det seneste coronafrie år). Besparelsen skal ses i forhold til, at skydning med 7,8 mio. kr. i 2019 var den idræt i DGI, som havde det højeste budget. Skydning lå ligeledes højest målt på kr. pr. forening og næsthøjest på kr. pr. medlem. En sammenlignende oversigt kan ses [her](#).

Beslutningsgrundlag økonomi:

Anbefaling fra Økonomigruppen:

Der laves en overgangsordning for 2024 såvel på landsplan som på landsdelsplan. Overgangsordningen skal sikre, at DGI skydning fra 2025 indgår i DGI på linje med andre landsplanbaserede idrætter uden nogen særordning. Modellen for 2024 indeholder følgende punkter:

- 1) Aftalen for 2024 bygger på, at LP og LDF implementerer de 11 anbefalinger, udvikler en økonomisk bæredygtig model for kurser og aktiviteter samt forholder sig til DGI's strategiske prioriteringer som alle øvrige landsplansidrætter.
- 2) Udviklingen i Skydning aftales mellem LP og LDF i den årlige proces med de fælles prioriteringer.
- 3) Landsplan: Reduktion på 900.000 i forhold til det faktiske forbrug i 2019.
- 4) De i LDF opsparede midler anvendes primært i 2024 og skal være forbrugt med udgangen af 2026.
- 5) Der gives 6,5 mio. til LDF i tilskud i 2024 til skydeformål, som kan fordeles ud fra den i 2022 og 2023 fastlåste fordelingsnøgle inden for skydning.
- 6) Der kan ydes ekstraordinære tilskud til LDF til strategiske prioriteringer.

Sagsfremstilling – faglige anbefalinger:

Den faglige gruppe har haft fokus på at fremme skydnings udvikling som idræt, herunder foreningsudvikling, samt på at nedbringe omfanget af driftsopgaver i form af mandskabskrævende mesterskaber og landsholdssamarbejde m.v. Det er der kommet 11 konkrete faglige anbefalinger ud af, som Hovedbestyrelsen blev præsenteret for på decembermødet i 2021. Siden er anbefalingerne blevet drøftet med alle landsdele og lokale skytteudvalg.

Overordnet var der en generel opbakning til anbefalingerne. Forslaget om ikke at yde tilskud til stævner affødte enkelte reaktioner, og der kom forslag frem om nedtrappingsmodeller. Der var også lidt skepsis på, at udfase andre landsplanturneringer end DM'erne. Endeligt var der delte meninger om værdien og vigtigheden af landsholdsarbejdet, som arbejdsgruppen foreslår skal indstilles. Ellers var der opbakning til de resterende anbefalinger. Den faglige gruppe anbefaler, at HB godkender de 11 anbefalinger og, at Skydeledelsen og Idræt & Fokus sammen med landsdelsforeningerne frem mod 2025 arbejder med at ændre den økonomiske model med stævnetilskud, udfasning af landsplansturneringer og indstilling af landsholdsarbejdet.

Beslutningsgrundlag faglige anbefalinger:

Den faglige gruppe anbefaler, at Hovedbestyrelsen formelt godkender de 11 anbefalinger, som forudsætning for den økonomiske model.

Indstilling økonomi:

Administrationen indstiller, at Hovedbestyrelsen drøfter økonomigruppens anbefalinger og beslutter ordlyden af den endelige indstilling til Politisk Forum. Det er herunder en klar forudsætning, at skydning i 2025 er en idræt som alle andre, og at der dermed ikke er øremærket midler til arbejdet med skydning på landsdelsplan – det skal finansieres som alle andre idrætter; af den enkelte landsdelsforening gennem rammebevillingen fra fordelingsnøglen og via indtægtsbaseret aktivitet. Indstillingen skal endelig godkendes af Politisk Forum d. 2. juni 2022.

Indstilling faglige anbefalinger:

Administrationen indstiller, at Hovedbestyrelsen drøfter den faglige gruppes anbefaling og beslutter ordlyden af den endelige indstilling til Politisk Forum. Anbefalingen vil fungere som en økonomisk ramme, som skydeledelsen og administrationen kan arbejde videre indenfor. Indstillingen skal endelig godkendes af Politisk Forum d. 2. juni 2022.

Referat:

9) Status på Landsstævne 2022

<i>Orientering</i>	<i>10 min</i>	<i>Ansvar: Jens Otto Størup</i>
--------------------	---------------	---------------------------------

Hovedbestyrelsen gives en aktuel status på tilmeldinger, økonomi, ministerdeltagelse m.v. til Landsstævne 2022.

Referat:

10) DGI Huset Vejle. Udpegning af 2 medlemmer

<i>Beslutning</i>	<i>5 min</i>	<i>Ansvar: Charlotte Bach Thomassen</i>
-------------------	--------------	---

Resumé:

Hovedbestyrelsen skal udpege 2 medlemmer til bestyrelsen for DGI Huset Vejle for perioden 1. juni 2022 til 31. maj 2024.

Baggrund for sagen:

Funktionsperioden for 2 af DGI's udpegede medlemmer i bestyrelsen for DGI Huset Vejle udløber pr. 31. maj 2022.

Sagsfremstilling:

Funktionsperioden for Tom Fejsø Nielsen og Peter Mortensen udløber pr. 31. maj 2022, og Hovedbestyrelsen skal således udpege 2 medlemmer til bestyrelsen for DGI Huset Vejle for perioden 1. juni 2022 – 31. maj 2024. Der foreligger en fortrolig indstilling fra Landsformanden.

Indstilling:

Landsformanden indstiller, at Hovedbestyrelsen godkender den i bilag 10.1 beskrevne indstilling.

Bilag:

10.1 Fortrolig indstilling fra Landsformanden

10.2 Vedtægter for DGI Huset Vejle

Referat:

11) Skydebaneforeningen Danmark. Udpegning af 1 medlem til bestyrelsen

Beslutning

5 min

Ansvar: Charlotte Bach Thomassen

Resumé:

Hovedbestyrelsen skal udpege 1 medlem til bestyrelsen for Skydebaneforeningen Danmark for perioden 1. juni 2022 til 31. maj 2023.

Baggrund for sagen:

I henhold til vedtægterne for Skydebaneforeningen Danmark skal Hovedbestyrelsen udpege 1 medlem til bestyrelsen for Skydebaneforeningen Danmark. Udpegningen er gældende for 1 år.

Sagsfremstilling:

Funktionsperioden for Nels Petersen udløber pr. 31. maj 2022, og Hovedbestyrelsen skal således udpege et medlem til bestyrelsen for Skydebaneforeningen Danmark for perioden 1. juni 2022 – 31. maj 2023. Der foreligger en fortrolig indstilling fra Landsformanden.

Indstilling:

Landsformanden indstiller, at Hovedbestyrelsen godkender den i bilag 11.1 beskrevne indstilling.

Bilag:

11.1 Fortrolig indstilling fra Landsformanden

11.2 Vedtægter for Skydebaneforeningen Danmark

Referat:

12) Nyt fra Hovedbestyrelsen

Beslutning

10 min

Ansvar: Alle

Referat:

13) Evt.

Orientering

5 min

Ansvar: Alle

Referat:

14) Næste møde: Mandag d. 30. maj kl. 16.00-17.30. Teams

Foreløbige punkter:

- Første estimat
- BDFL-projektaftale. Tennis
- BDFL-projektaftale. Svømning
- Afrapportering på rammeaftale 1. kvartal 2022
- Politisk gaverregulativ
- Retningslinjer for møder og rejser i udlandet
- Regler for udbetaling af rejseudgifter mv. for Hovedbestyrelsen
- Bevæg dig for livet
- Godkendelse af DGI Byens vedtægter
- Landsstævnet. Et indblik i åbnings- og afslutningsshow
- DGI Huset Vordingborg

15) Hovedbestyrelsens 10 minutter

Venlig hilsen

Charlotte Bach Thomassen
Landsformand DGI

/

Jens Otto Størup
Administrerende direktør DGI

Udkast til rammebudget 2023 – DGI Landsplan

Resumé

Rammebudgettet for DGI-landsplan 2023 viser et budget i balance med et mindre underskud på -1,5 mio. kr. Der er budgetteret med indtægter fra Danske spil på 295,9 mio. kr. og et samlet rådighedsbeløb på 137,2 mio. kr. efter overførsler til Skydebaneforeningen Danmark og DGI's landsdelsforeninger.

Der er prioriteret midler til lønsumsregulering af medarbejdere på landsplan på 3% svarende til en øget lønomkostninger på 3,5 mio. kr.

Der er afsat midler til de strategiske initiativer i både Idræt og Fokus og stabsfunktionerne og indarbejdet besparelser og effektiviseringer for 6,6 mio. kr.

Udarbejdelse af rammebudgettet

Som et element i HB's nye årshjul omkring de fælles strategiske prioriteringer skal der på baggrund af de godkendte budgetforudsætninger (godkendt på HB mødet den 19. april, 2022) udarbejdes et rammebudget for DGI-landsplan.

Rammebudgettet fungerer som fundament for den detaljerede budgetlægning, der startes op efter sommerferien. Det endelige budget for 2023 skal godkendes på årsmødet i november 2022 og vil blive behandlet af HB på mødet den 29. september 2022.

De fælles strategiske prioriteringer godkendes af politisk forum 2. juni. I den detailbudgetlægning som skal foregå efter sommerferien, vil den økonomiske understøttelse af de fælles strategiske prioriteringer, på DGI-landsplan, blive indarbejdet. I det budget, som fremlægges på årsmødet, vil det således være synligt, hvordan koblingen er mellem DGI-landsplansbudgettet og de fælles strategiske prioriteringer.

Viser det sig, at forudsætningerne og/eller de prioriteringer, som ligger til grund for rammebudgettet, må eller med fordel bør justeres, vil det endelige budget kunne afvige fra rammebudgettet. Dette vil i så fald blive tydeliggjort i forbindelse med den kommende behandling i HB.

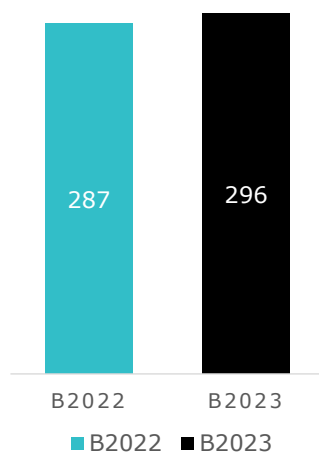
Rammebudgettet er udarbejdet med input fra de budgetansvarlige ledere i DGI-landsplan. Der har været afholdt budgetmøder med ledergrupperne for henholdsvis stabsfunktionerne og Idræt & Fokus, hvor der med udgangspunkt i budgettet for 2022 har været fokus på de behov og potentialer, som vil være oplagte at tage højde for i budget 2023.

Møderne blev brugt til at skabe overblik over forventningerne til udvikling i både indtægter og udgifter på afdelingsniveau i 2023. Der var desuden fokus på nye aktiviteter og muligheder. Disse skal drøftes og prioriteres i detailprocessen, således det sikres, at budgettet for DGI-landsplan blancerer, hvilket betyder, at det forventede resultat ligger i intervallet plus/minus 2,0 mio. kr.

Indtægter fra Danske Spil

Midler fra Danske Spil er pristalsreguleret med 3%. På nuværende tidspunkt er pristalsreguleringen for april 2021 til april 2022 på 6,7%. Hvis inflationen fortsætter i 2. halvår af 2022 vil indtægterne blive tilpasset den nye pristalsregulering i forbindelse med detailbudgetteringen i august.

Fig. 1.



Først i løbet af 1. kvartal 2023 kendes den endelige pristalsregulering for 2022 og dermed hvor meget indtægterne fra Danske Spil reguleres med i 2023. Den nuværende høje inflation og den store usikkerhed omkring udviklingen i verdensøkonomien betyder at estimeringen af indtægterne i budgettet er forbundet med større usikkerhed end normalt.

Der er derfor valgt en budgetmæssigt konservativ tilgang til indtægterne og en forventning om opbremsning i inflation i andet halvår af 2022.

Med udgangspunkt i 3% er udbetalingen af midler fra Danske Spil øget med 8,6 mio. kr. fra B2022 til B2023 til i alt 295,9 mio. kr. (fig. 1).

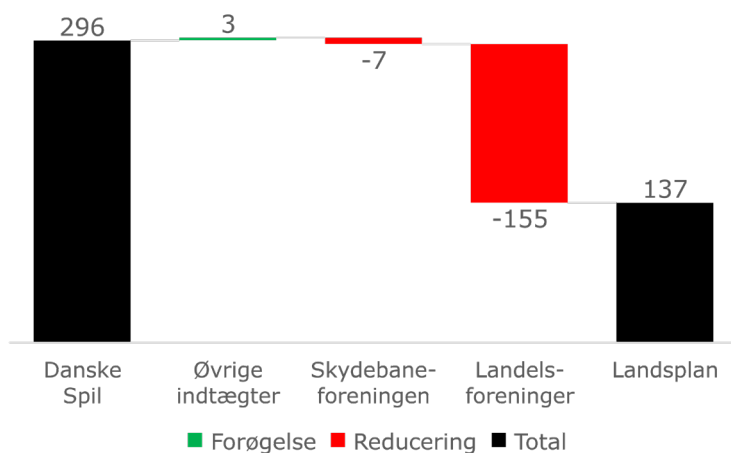
Herudover er der budgetteret med markedsføringsbidrag på 1,9 mio. kr. fra Tryk og afkast på værdipapirbeholdning i Sydbank på 1,0 mio. kr.

Dermed udgør de totale indtægter på Landsplan for B2023 299,2 mio. kr.

Rådighedsbeløb på Landsplan B2023

Midlerne fra Danske Spil fordeles efter gældende aftaler til henholdsvis Skydebaneforeningen Danmark, DGI's landsdelsforeninger og DGI-landsplan. Skydebaneforeningens andel falder i B2023 med 0,5 mio. kr. i henhold til fusionsaftalen med DDS i forhold til B2022. Efter pristalsregulering overføres knap 6,5 mio. kr. til foreningen.

Fig. 2.



Landsdelsforeningernes andel af midlerne fremskrives med 1,3% svarende til pristalsreguleringen for 2021, jf fordelingsnøgle aftalen i DGI.

Herudover fastholdes tilskud til kommunesamarbejdsaftaler for 2,3 mio. kr. og 0,4 mio. kr. til rejsepuljen.

I alt overføres 155,4 mio. kr. til landsdelsforeningerne i B2023 (fig. 2.)

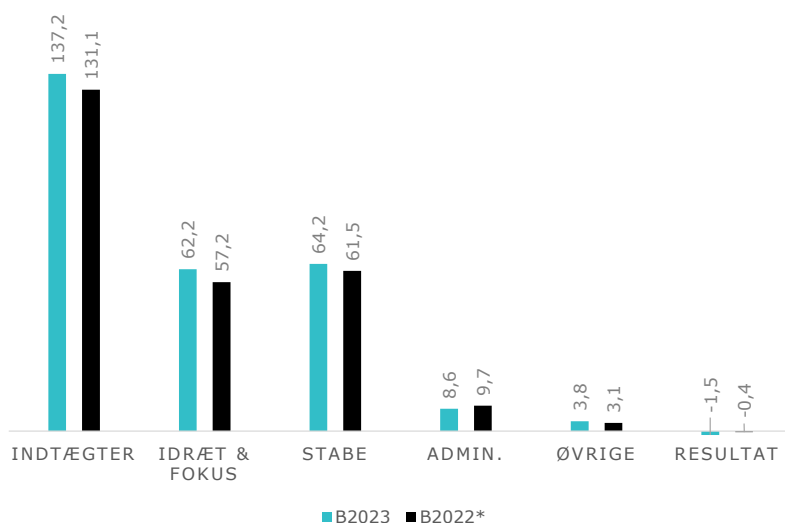
Rådighedsbeløbet på landsplan udgør dermed 137,2 mio. kr. i B2023. En vækst på 6,1 mio. kr. fra B2022 til B2023.

Prioritering af midler i B2023 på DGI-landsplan

B2023 er et budget i balance med en mindre underskud på -1,5 mio. kr. Der er som angivet i budgetforudsætningerne beregnet en samlet lønsumsregulering på 3%, hvilket svarer til en øget lønomkostning på 3,5 mio. kr. i B2023 i forhold til B2022.

Direktørforum har i 2022 været igennem en grundig proces på HR-området, hvor der er arbejdet med en ensretning på områder, hvor der er enighed herom. Implementeringen vil ske over de kommende år. Et oplæg i ensretningsprocessen er bl.a. at DGI-landsplan og landsdelsforeninger kommer til at følge statens skattefrie takster for kørsel i egen bil pr. 1. januar 2023, både for medarbejdere, folkevalgte og frivillige. Dette skal godkendes politisk, da den nuværende sats er fastlagt politisk. Økonomisk betyder dette en meromkostning på DGI-landsplan på 0,8 mio. kr., som er indarbejdet i B2023. Til at finansiere denne meromkostning igangsættes der initiativer, som vil sænke kørselsforbruget med 200.000 km. på DGI-landsplan. Denne forudsætning er ligeledes indarbejdet i B2023.

Fig. 3.



Overordnet er der afsat penge til nye initiativer i Idræt og Fokus og stabsfunktionerne (fig. 3.).

Idræt og Fokus øger deres budgetramme med 5,0 mio. kr. i forhold til B2022, heraf udgør lønregulering 1,5 mio. kr.

I stabsfunktionerne øges budgetrammen med 2,7 mio. kr., hvoraf lønregulering udgør 1,8 mio. kr.

Der er indarbejdet besparelser og effektiviseringer i B2023 svarende til 6,6 mio. kr. i forhold til B2022.

Prioritering af midler i B2023 i Idræt og Fokus

Idræt og Fokus har i 2023 en budgetramme på 62,2 mio. kr. Udarbejdelsen af detailbudgettet i Idræt & Fokus vil være centreret omkring, hvordan Idræt & Fokus skal arbejde med de fælles strategiske prioriteringer, og hvordan Idræt & Fokus skal understøtte landsdelenes arbejde med de fælles strategiske prioriteringer.

Det er forventningen at en betydelig andel af Idræt & Fokus løn og aktivitetsmidler vil blive allokert til understøttelse af de fælles strategiske prioriteringer gennem idrætter og fokusområder. Der er p.t. igangsat et arbejde i alle idrætter og fokusområder, hvor der udarbejdes handleplaner i relation til de fælles strategiske prioriteringer. Handleplanerne vil lægge til grund for detailbudgettet. Særligt fokus på B2023 forventes der at være på kommuneområdet, kursus- og uddannelsesområdet samt på arbejdet med foreninger og frivillighed.

Endelig er der fra B2022 fjernet en forventet fondsindtægt til aflønning af DGI-ansatte i fondssamarbejder. Dette, da flere fonde har ændret i deres støttekriterier og ikke længere understøtter projektlejelse.

Prioritering af midler i B2023 i stabsfunktionerne

Rammebudgettet for stabsfunktionerne er i 2023 64,2 mio. kr. Detailbudgettet vil indeholde en række nye initiativer, som har til formål at understøtte kerneforretningen i DGI. Stabene skal levere kompetent rådgivning og kommunikation, samt stabile IT-systemer, som gør det nemt at være medarbejder og frivillig i DGI.

Der er i 2022 i gangsat en proces omkring en tættere og anden samarbejdsform mellem Medie/Marketing og Politik og Presse. Formålet med arbejdet er at skabe en bedre understøttelse af organisationen inden for kommunikation og bedre udnytte de mange nye kommunikationsplatforme. I B2023 er indarbejdet midler til at optimere dele af DGI.DK og forbedre vores marketing og salg af kurser via opsamling og analyse af kundedata.

På HR-området vil der blive lagt op til en oprustning, bl.a. med et formål at understøtte de processer, som vi har i gang omkring kompetenceudvikling af folkevalgte i bestyrelser og idrætsledelser. Der vil endvidere blive afsat ressourcer til en fortsat investering i DGI Økonomi, hvor der arbejdes hen imod en mere udfærdiget og proaktiv økonomistyringsfunktion, på DGI-landsplan og i landsdelsforeningerne. Det er ambitionen at nye Business Partnere skal kunne drive og rådgive omkring de vigtigste økonomistyringsprocesser, budgetlægning, estimater og økonomirapportering.

På IT-området er der indarbejdet en mindre stigning i Microsoft Licenserne på 0,2 mio. kr. i forhold til B2022. I alt er Microsoft Licenser steget fra B2021 til B2023 med 135% svarende til 1,7 mio. kr. årligt. Der er lagt op til investeringer i et øget IT sikkerhedsniveau med henblik på at minimere de trusler, som hele DGI løbende oplever.

Arbejdsskadeforsikringen, som vi har tegnet i fællesskab med DIF, udløber ultimo 2023. Der er derfor afsat midler i budgettet til at købe ekstern assistance i forbindelse med et nyt udbud. Der er i budgettet endvidere indregnet en stigning i forsikringspræmien i 2023 på 6%.

Endelig vil der blive afsat midler til at arbejde med de fælles strategiske prioriteringer i Idræt og Fokus, således Stabsfunktionerne kan understøtte med marketing, kommunikation, presse, interessevaretagelse, kompetenceudvikling og IT-systemer.

Budgettet vil derudover indeholde en række besparelser og initiativer, ligesom der lægges op til optimerede processer omkring indkøb af materialer og dermed en opnåelse af besparelser på området. Ligeledes vil en bedre likviditetsstyring bidrage positivt i budgettet.

Hovedbestyrelsen d. 17. maj 2022
Bilag 6.1

Udviklingsproces 2022

HB møde 17. maj 2022

BEVÆG
DIG FOR
LIVET

Program

- Hvor er vi?
- Kort opsamling fra stormøderne
- Åben drøftelse med udgangspunkt i opsamlingen



Proces 2022

April-maj:

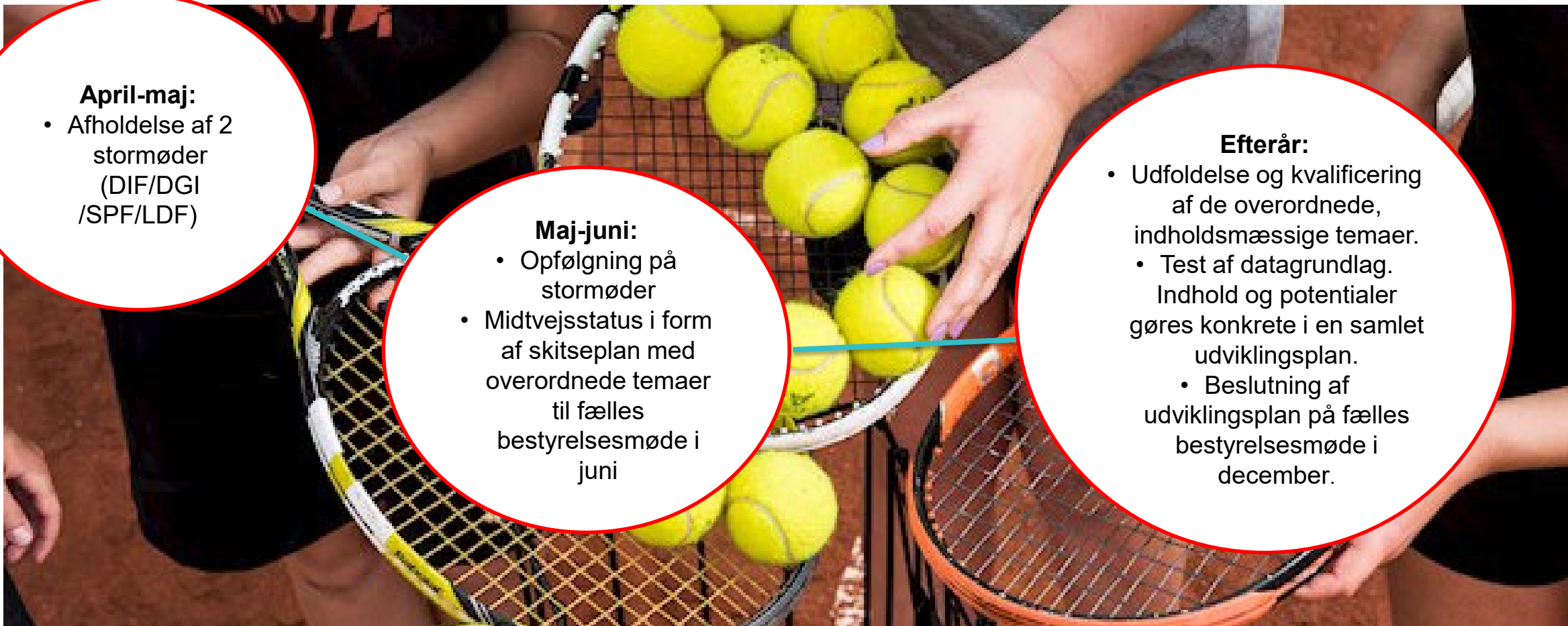
- Afholdelse af 2 stormøder (DIF/DGI /SPF/LDF)

Maj-juni:

- Opfølgning på stormøder
- Midtvejsstatus i form af skitseplan med overordnede temaer til fælles bestyrelsesmøde i juni

Efterår:

- Udfoldelse og kvalificering af de overordnede, indholdsmæssige temaer.
 - Test af datagrundlag. Indhold og potentialer gøres konkrete i en samlet udviklingsplan.
 - Beslutning af udviklingsplan på fælles bestyrelsesmøde i december.



Opsamling fra BDFL Stormøder

- Hvad siger vi hhv. farvel til/tager med videre
- Megatrend-tendenser

Hvad siger vi farvel til

- **Mistillid**
- **Bureaukrati** fx dobbeltarbejde, registrering af tid og data
- **Søjler/siloer** fx projektorganisering
- **Konkurrence** fx intern konkurrence, medlemskrig, dem og os

Hvad tager vi med videre

- **Samarbejde** fx arbejdsdeling, koordinering, supplere hinanden, spille hinanden gode
- **Fælles vision** fx fælles front, fælles fodslag, fælles styrke, fællesskab
- **Forventningsafstemning** fx nysgerrighed, respekt, dialog

Megatrendtendenser



Sundhedsfokus

- Fysisk sundhed
- Social sundhed
- Mental sundhed
- Trivsel
- Ulighed i sundhed
- Trivsel for børn og unge



Frivillige

- Nye begreber for frivillighed
- Nye generationer af frivillige
- Unge frivillige



Fællesskab

- Modpol til
- Individualisme
 - Ensomhed
 - Mistrivsel
- Rum for
- Dannelse
 - Demokratisk dannelse
 - Uddannelse

Stemning fra møderne

- Engagement
- Diskussionslyst
- Åbenhed
- Villige til at "være i rummet"



Næste skridt

Fælles bestyrelsesmøde den 7. juni 2022 kl. 15.00-20.00 i Idrættens Hus.

Hovedbestyrelsen d. 17. maj 2022
Bilag 7.1

Evaluering af landsdels- baserede idrætter

DGI

Indhold

Indledning.....	4
Rammerne for de landsdelsbaserede idrætter	6
Afgrænsning og kommissorium	7
Afsnit 1: Evaluering	8
Beskrivelse af de 13 idrætter:.....	9
Tværgående temaer	17
Medlemstal.....	17
Antal foreninger	19
Idrætsledelser og frivillighed.....	21
Aldersgrupper.....	22
Aktiviteter	23
Udviklingspuljen og økonomi	25
Samarbejde med DIF's specialforbund	28
Konklusion: Generel tilfredshed med modellen.....	29
Afsnit 2: Muligheder for ændringer i modellen.....	30
Politisk.....	30
Forbedring af det interne politiske samarbejde.....	30
Fælles organisering og styringsgrundlag.....	31
Kommunesamarbejde	31
Administrativt.....	32
Opbygning af kompetenceklynge for senioridrætter	32
At arbejde landsdækkende	32
Kommunikation og synlighed	33
Samarbejde mellem landsdele og landsplan.....	35
Afsnit 3: Muligheder for ændringer i ressourcetildelingen	36

Økonomisk ramme til de landsdelsbaserede idrætter	36
Fordelingsnøglen til de landsdelsbaserede idrætter	37
Afsnit 4: Perspektiver og proces til potentialevurdering	38
Kriterier for at arbejde med idrætter i DGI	38
Potentialevurderinger af idrætter - medlemstal	39
Bilag til evalueringsrapporten	41

Indledning

Baggrund - kort

Politisk Forum har besluttet, at landsledelsen skal evaluere organiseringen af DGI's landsdelsbaserede idrætter samt de tilknyttede administrative procedurer. Formålet er at skabe et kvalificeret beslutningsgrundlag for den fremtidige organisering og håndtering af disse idrætter i DGI. Evalueringen skal være gennemført inden udgangen af 2022.

Evaluerings-opgaven er lagt i hænderne på en politisk styregruppe under HB's idrætsteam samt en administrativ arbejdsgruppe.

Grupperne har gennemført en inddragende proces, hvor de har været i dialog med, og fået input fra, landsdelsidrætterne. Derudover har der været fælles drøftelser for alle DGI's landsdele samt landsplan.

Det er væsentligt at nævne, at rapporten ikke inddrager de landsdelsbaserede idrætters medlemsforeninger, herunder en beskrivelse af deres oplevelse af DGI og deres forventninger til fremtiden. Rapporten afspejler dermed kun interne DGI-perspektiver og har således karakter af en selvevaluering.

Foreløbige og kommende aktiviteter:

- ❖ Spørgeskema til de landsdelsbaserede idrætter (august 21).
- ❖ Skypemøde for de landsdelsbaserede idrætter (11.9.21).
- ❖ Drøftelse på Landsledelsesmødet (25.9.21).
- ❖ Workshops i værtslandsdele med landsdelsbaserede idrætter (oktober 2021).
- ❖ Spørgeskema til alle landsdele (oktober 21).
- ❖ Drøftelse på fælles møde for de landsdelsbaserede idrætter (februar.22).

Desuden har emnet været drøftet i de forskellige administrative led i DGI's organisation.

Formål med rapporten

Det overordnede formål med indeværende evalueringsrapport er at give indsigt i både objektive data vedrørende landsdelsidrætterne samt landsdelsidrætternes oplevede status, potentialer og udfordringer. Dette udgør et kvalificeret oplæg til drøftelse og som en del af grundlaget for politiske beslutninger vedrørende landsdelsidrætterne. Til dette formål har arbejdsgruppen bl.a. indsat en række anbefalinger i

rapportens delafsnit. For overblikket skyld er disse anbefalinger dog opsummeret her:

Anbefalinger i.f.t. de fremadrettede modeller

1. I drøftelserne af modeller indgår et fokus på idrætternes medlemstal, udviklingen heri og potentialet fremover
2. Ensartet prioritering af midler til national idrætsledelse og evt. aktivitetsudvalg for alle idrætter.
3. Opmærksomhed på både typen, kvantiteten og kvaliteten i vurderingen af idrætternes aktiviteter.
4. Mulighederne for en eventuel kompetenceklynge for nuværende idrætter med seniorer som den primære målgruppe (petanque, bowls, krocket og krolf) drøftes i den fremadrettede proces.
5. Der tages stilling til, om der skal foretages ændringer i, hvilke idrætter, der fremover skal være organiseret som en landsdelsidræt.
6. Der tages stilling til de særlige vilkår vedrørende DGI Bornholms arbejde med landsdelsidrætterne.

Anbefalinger i.f.t. idrætternes strategiske arbejde

1. Strategiarbejdet bør indeholde analyser af foreningspotentialerne for eksisterende og nye foreninger, gerne i samarbejde med landsdelene.
2. Strategiarbejdet bør indeholde vurdering af ressourceforbruget vs. potentialerne i.f.t. at arbejde med nye aldersmæssige målgrupper.

Anbefalinger i.f.t. det interne politiske arbejde

1. HB Idrætsteam afholder 1 årligt fysisk møde og 1 årligt online møde for idrætsledelserne i de landsdelsbaserede idrætter.
2. Fast skriftlig status fra alle landsdelsbaserede idrætter foreligger til drøftelse på landsledelsesmødet i første kvartal.

Anbefalinger i.f.t. det administrative arbejde samt kommunikation

1. Der afholdes 1-2 årlige netværksmøder for medarbejdere i de landsdelsbaserede idrætter. Der sættes fokus på kompetencerne til at arbejde landsdækkende, herunder samarbejde med landsdelsforeningerne, samarbejde med idrætsledelser, kommunikation og relationer m.m.
2. Landsdelene tager stilling til, hvordan de bedst kan imødegå et samarbejde med landsdelsbaserede idrætter på både det strategiske og praktiske niveau.
3. Der indgås klare aftaler om registrering og opgavedeling mellem landsdele og landsdelsbaserede idrætter. Herunder også afklaring af praksis ved nye medlemsforeninger eller skift af formand/kasserer i medlemsforeninger.
4. Der sker en afklaring af landsplans understøttelse af de landsdelsbaserede idrætter, f.eks. i.f.t. træk på stabsfunktioner og samarbejde med fokusområder.
5. Afhængigt af hvordan idrætterne indgår i drøftelserne om den fremadrettede kommunesatsning i DGI, involveres de landsdelsbaserede idrætter også i dette. Det gælder både på politisk og administrativt niveau.
6. De landsdelsbaserede idrætter sætter fokus på kommunikationsopgaven. Det gælder både eksternt til foreningerne og internt til landsdelene. Se uddybning i afsnittet om "Kommunikation og synlighed".

Anbefalinger i.f.t. kommissorier og fælles styringsgrundlag

1. Der udarbejdes nyt kommissorium for landsdelsbaserede idrætter med tilføjelser i.f.t. god ledelsespraksis i DGI og mangfoldighed. Herudover beskrives værtslandsdelsens mandat til at indgå samarbejdsaftaler med eksterne partnere, f.eks. DIF specialforbund. Se udkast [her](#).
2. Landsplan påtager sig opgaven med at styrke videndeling og koordinering i organisationen i forhold til aftaler med specialforbund. Landsplan sikrer også, at der etableres en platform, hvor samtlige aftaler med specialforbund er tilgængelige for alle og kan gøres til genstand for politiske drøftelser.

3. Der udarbejdes korte beskrivelser i alle landsdelsbaserede idrætter i lighed med de dokumenter, som foreligger for landsplansbaserede idrætter.

Anbefalinger i.f.t. Økonomisk model for de landsdelsbaserede idrætter

1. De forskellige økonomiske perspektiver bag fordelingsnøglen drøftes, belyses og konkretiseres i den videre proces om evalueringen af de landsdelsbaserede idrætter.

Anbefalinger i.f.t. perspektiver og potentialevurdering

1. Der igangsættes et arbejde med at fastsætte kriterierne for, hvordan DGI arbejder med idrætter – herunder de spørgsmål, som denne evalueringsrapport ikke kan afdække:
 - Hvordan bliver man en idræt i DGI med godkendt organisering og budget?
 - Hvornår er man ikke længere en idræt i DGI med godkendt organisering og budget?
 - Hvordan og ud fra hvilke parametre bliver det besluttet, om en idræt er landsplan- eller landsdelsidræt?

Rapportens opbygning

Rapporten er opdelt i to overordnede dele:

- **Afsnit 1:** Objektive forhold i idrætterne, f.eks. antal foreninger, antal medlemmer i foreningerne samt aktivitetsøkonomi.
- **Afsnit 2-4:** Arbejdsgruppens fund og forslag til drøftelser og ændringer pba. af værtslandsdelsens og landsdelens input til idrættens oplevede status, potentialer og udfordringer.

Rammerne for de landsdelsbaserede idrætter

1. januar 2018 trådte en ny organisering i kraft af de tidligere "øvrige idrætter" i DGI. Det skete efter en forudgående proces, hvor disse idrætter blev analyseret, og hvor frivillige og medarbejdere blev inddraget i arbejdet med at udforme en ny struktur. I dag er følgende dokumenter de væsentligste, som beskriver rammerne for de landsdelsbaserede idrætter:

- [Fremadrettet organisering af de øvrige idrætter i DGI](#) besluttet i 2017
- [Kommissorium og forretningsorden for idrætter tilknyttet en værtslandsdel](#) besluttet i 2017
- Notat om [Organisering og administration af de landsdelsbaserede idrætter](#) fra november 2019
- Sidste [statusrapport på landsdelsbaserede idrætter](#) fra marts 2020

DGI har i dag følgende landsdelsbaserede idrætter:

Idræt	Værtslandsdel
Atletik	Storkøbenhavn
Basketball	Østjylland
Bordtennis	Østjylland
Bowls	Vestjylland
Dans og musik	Sydvest
Floorball	Storkøbenhavn
Hundesport	Midt- og Vestsjælland
Kampidræt	Storkøbenhavn
Kano/Kajak (SUP)	Storstrømmen
Kroket	Vestjylland
Krolf	Østjylland
Petanque	Sydøstjylland
Volleyball	Fyn

Afgrænsning og kommissorium

Evalueringen har udelukkende til formål at skabe et kvalificeret beslutningsgrundlag for den fremtidige organisering og håndtering af de *landsdelsbaserede* idrætter. Rapporten indeholder derfor ikke analyser af de landsplansbaserede idrætter. Den indeholder dermed heller ikke en *generel* analyse af DGI's måde at håndtere idrætter på eller en potentieanalyse af samtlige idrætter i Danmark. Der indgår dog medlemstal for andre idrætter, som p.t. ikke er organiseret som en landsdelsidræt i DGI, men det sker kun til perspektivering. Arbejdsgruppens arbejdsbeskrivelse (i form af procesbeskrivelse for evalueringen) samt personsammensætningen kan ses [her](#).



Afsnit 1: Evaluering

Tabeller og data i evalueringsrapporten bygger på CRM og DGI's medlemstal fra CFR. Der skal tages en række forbehold for sammenligning over årene 2015–2019, da nogle af de landsdelsbaserede idrætter har haft forskellige tilknytningsforhold og organiseringer m.m. gennem perioden. Det betyder, at data ikke nødvendigvis afspejler udviklingen i forhold til at være organiseret som en landsdelsidræt – men mere idrættens udvikling under forskellige organiseringsformer. Det er under de enkelte idrætter i afsnit 1 angivet, hvornår idrætten er blevet organiseret som en landsdelsidræt.

Der tages tilsvarende forbehold for forskellig registreringspraksis i forhold til aktivitetsdata/ CRM og konteringspraksis i forhold til økonomi. For nogle idrætter

vil samarbejdet med specialforbund ligeledes have betydning for, hvordan aktivitetsdata er registreret.

Medlemstallene indeholder relevante disciplintal. Tallene afspejler dermed de aktivitets- og foreningstyper, som landsdelsidrætten rent faktisk arbejder med.

Evalueringsrapporten angiver "arbejdsgruppen" i forhold til den administrative arbejdsgruppe og angiver "værtlandsdel" som den landsdel, der har ansvaret for den pågældende landsdelsidræt.



Beskrivelse af de 13 idrætter:

 Atletik	
Medlemstal	7.620
Økonomi via fordelingsnøgle	289.812 kr.
Værtslandsdel	DGI Storkøbenhavn (siden okt. 2018)
Administrativ ressource	Konsulent 23 timer (heraf 7,5 finansieret af udviklingspuljen i 2021)
Idrætsledelse og udvalg	5 personer i idrætsledelse og 2 aktivitetsudvalg
Samarbejdsaftaler	Dansk Atletik DAF
Stikord fra workshop	→ Aktivitetsportefølje skal opbygges og hele idrætten samles i værtslandsdelen fra 2022. → Samarbejde med DAF er centralt og forsat udbredelse af Trackfit er vigtig. → Fokus på Børn og unge – også i stævneaktivitet. → Tættere samarbejde med landsdelene. → Opbakning til modellen som landsdelsidræt. → Økonomien til atletik er for lille. <i>OBS! Besvarelser fra lokale stævneudvalg påvirker det samlede billede kraftigt.</i>

 Basketball	
Medlemstal	17.616
Økonomi via fordelingsnøgle	1.123.301 kr.
Værtslandsdel	DGI Østjylland (siden 2014)
Administrativ ressource	Konsulent 37 timer + koordinator 37 timer + delemedarbejder med Børnebasketfonden (150.000 kr.)
Idrætsledelse og udvalg	5 personer i idrætsledelse
Samarbejdsaftaler	Danmarks Basketball Forbund DBBF + Børnebasketfonden
Stikord fra workshop	→ Opstart af nye klubber (kapaciteten i de eksisterende er max udnyttet). → Samarbejde med DBBF og Børnebasketfonden er centralt. → Tættere samarbejde med landsdelene. → Opbakning til modellen som landsdelsidræt. → Øge økonomien ved ændret sammensætning af den økonomiske arrangementsmodel.

**Bordtennis**

Medlemstal	7.200
Økonomi via fordelingsnøgle	703.935 kr.
Værtslandsdel	DGI Østjylland (siden 2014)
Administrativ ressource	Konsulent 37 timer + koordinator 18 timer
Idrætsledelse og udvalg	3 personer i idrætsledelse og 6 aktivitetsudvalg
Samarbejdsaftaler	Bordtennis Danmark
Stikord fra Workshop	➔ Fokus på foreningsudvikling og flere frivillige + børn, stævner og kommunesamarbejde. ➔ Der sættes øget fokus på Fyn og især Sjælland og på samarbejdet med landsdelene. ➔ Økonomien passer fint til driften lige nu, men flere penge vil kunne løfte en udviklingsindsats.

**Bowls**

Medlemstal	Ikke registreret medlemmer
Økonomi via fordelingsnøgle	334.851 kr. (til krocket og bowls)
Værtslandsdel	DGI Vestjylland (siden 2018)
Administrativ ressource	Konsulent 2,5 timer
Idrætsledelse og udvalg	5 personer i idrætsledelse og 3 aktivitetsudvalg
Samarbejdsaftaler	
Stikord fra Workshop	➔ Scorer lavt ift. muligheden for at udvikle idrætten. ➔ Potentiale for samarbejde med Ældreidrætten, DAI og Firmaidrætten. ➔ Stærk frivilligorganisering. ➔ Aktivitet ligger ofte under 'Idræt om dagen' og er derfor udfordret på registreringspraksis / opgørelse af medlemstal. ➔ Fokusområdet Sunde Seniorer kunne kobles på idrætter som bowls, krocket, krolf og petanque. ➔ Ser potentiale i at blive tænkt sammen med andre små idrætter med samme målgruppe.

 Dans og musik	
Medlemstal	23.597
Økonomi via fordelingsnøgle	772.082 kr.
Værtslandsdel	DGI Sydvest (siden 2017)
Administrativ ressource	Konsulent 37 timer + koordinator 15 timer Projektkoordinator i perioden april 2021 – juli 2022: 37 timer
Idrætsledelse og udvalg	3 personer i idrætsledelse og 3 aktivitetsudvalg
Samarbejdsaf-taler	
Stikord fra Workshop	➔ Obs på at idrætten dækker 13 stilarter – relateret til forskellige aldersgrupper og bevægelseskulturer. ➔ Potentiale for samarbejde med gymnastik, men udfordringer praktisk (registrering mv.). ➔ SANS – Hold hjernen frisk koncept har stort potentiale ift. seniorer. ➔ Fokus på børn og unge (app) i samarbejde med gymnastik, seniormålgruppen, foreningsudvikling og nye foreninger. ➔ Opbakning til modellen som landsdelsidræt. ➔ Ønske om vidensdeling mellem landsdelsbaserede idrætter (både medarbejdere og idrætsledelser). ➔ Projektansættelse til udvikling i 2021 og 2022; herefter ønske om flere ressourcer.

 Floorball	
Medlemstal	10.619
Økonomi via fordelingsnøgle	812.090 kr.
Værtslandsdel	DGI Storkøbenhavn (siden 2021 – Ny idræt i DGI)
Administrativ ressource	Landskonsulent 18,5 timer + 5 lokale landsdelskonsulenter i klynger med tilsammen 24 timer (med øvrig finansiering i BDFL).
Idrætsledelse og udvalg	6 personer i idrætsledelse
Samarbejdsaf-taler	Floorball Danmark + BDFL-aftaler
Stikord fra Workshops	➔ Floorball er under etablering som DGI Idræt. Udvikling af en DGI-profil og synlighed er en væsentlig indsats. ➔ Fokus på synlighed og aktiviteter for børn og unge + foreningsudvikling og nye foreninger. ➔ Samarbejde med Floorball Danmark er centralt. ➔ Tættere samarbejde med landsdelene. ➔ Opbakning til modellen som landsdelsidræt. ➔ Pt. er normeringen god pga. BDFL-midler, som udfases frem mod 2025. Kræver en fremadrettet opmærksomhed på økonomi.

 Hundesport	
Medlemstal	10.230
Økonomi via fordelingsnøgle	441.832 kr.
Værtslandsdel	DGI Midt- og Vestsjælland (siden 2018)
Administrativ ressource	Koordinator 23 timer
Idrætsledelse og udvalg	Ingen idrætsledelse (!) og 6 aktivitetsudvalg
Samarbejdsaf-taler	
Stikord fra Workshop	➔ Mangler idrætsledelse (men er måske på vej). ➔ Lavt kendskab til aktiviteter i DGI Hundesport; der er brug for nytænkning. ➔ Ser potentiale, da mange har fået hund under corona.

 Kampidræt	
Medlemstal	20.837
Økonomi via fordelingsnøgle	730.146 kr.
Værtslandsdel	DGI Storkøbenhavn (siden 2010)
Administrativ ressource	Konsulenter 37 timer + 20 timer (tidsbegrænset) + koordinator 9 timer
Idrætsledelse og udvalg	3 personer i idrætsledelse og 1 aktivitetsudvalg
Samarbejdsaf-taler	Løbende samarbejde med følgende 11 forbund: Dansk Fægteforbund, Dansk Kickboxing Forbund, Dansk Judo og Ju-Jitsu Union, Dansk Taekwondo Forbund, Danmarks Bokse-Union, Danish Mixed Martial Arts Federation, Taekwondo ITF, Dansk Karateforbund, Danmarks Brydeforbund, Dansk Jiu-jitsu og Selvforsvars Forbund, Dansk Karate Union.
Stikord fra Workshop	➔ Obs på at idrætten dækker 70 stilarter og ikke arbejder stilartsspecifikt. ➔ Potentialet ligger primært på medlemsvækst; både nye foreninger og organisk vækst. ➔ Basis for opbygning af større aktivitetsportefølje (kurser mv.). ➔ Samarbejde med forbundene er centralt (basis for skriftlige aftaler). ➔ Tæt samarbejde med landsdelene er afgørende. ➔ Fokus på foreningsudvikling og markedsføring af idrætten og foreningerne. ➔ Større aktivitetsportefølje; Tværgående kurser, netværk og skole/foreningssamarbejder. ➔ Opbakning til modellen som landsdelsidræt. ➔ Indfrielse af potentialet for flere medlemmer kan understøttes ved flere ressourcer, så vi har en permanent løsning med to konsulenter (en fuldtid og en deltid).

 Kano/Kajak/SUP	
Medlemstal	21.338
Økonomi via fordelingsnøgle	812.090 kr.
Værtslandsdel	DGI Storstrømmen (siden 2021)
Administrativ ressource	Konsulent 15 timer + koordinator 5 timer (+ øvrig finansiering i BDFL) Herudover har alle landsdelsforeninger i et klyngesamarbejde en lokal konsulent/koordinator og i nogen grad også aktivitetsfrivillige
Idrætsledelse og udvalg	Idrætsledelse på seks personer nedsat i 2021
Samarbejdsaftaler	BDFL-aftale med Dansk Kano- og Kajakforbund Samarbejde med Kanosamrådet og Havkajaksamrådet
Stikord fra Workshop	→ Stigende interesse i vandsport giver et godt potentiale. → Idrætten er under etablering som landsdelsidræt. Udvikling af en DGI-profil og synlighed er en væsentlig indsats. → Vandsport ses af mange som et hele, der rækker ud over bådtyper – der skal tænkes i brede målgrupper. → Fokus på nye foreninger og fastholdelse af medlemmer + etablering af klar uddannelsesstruktur.

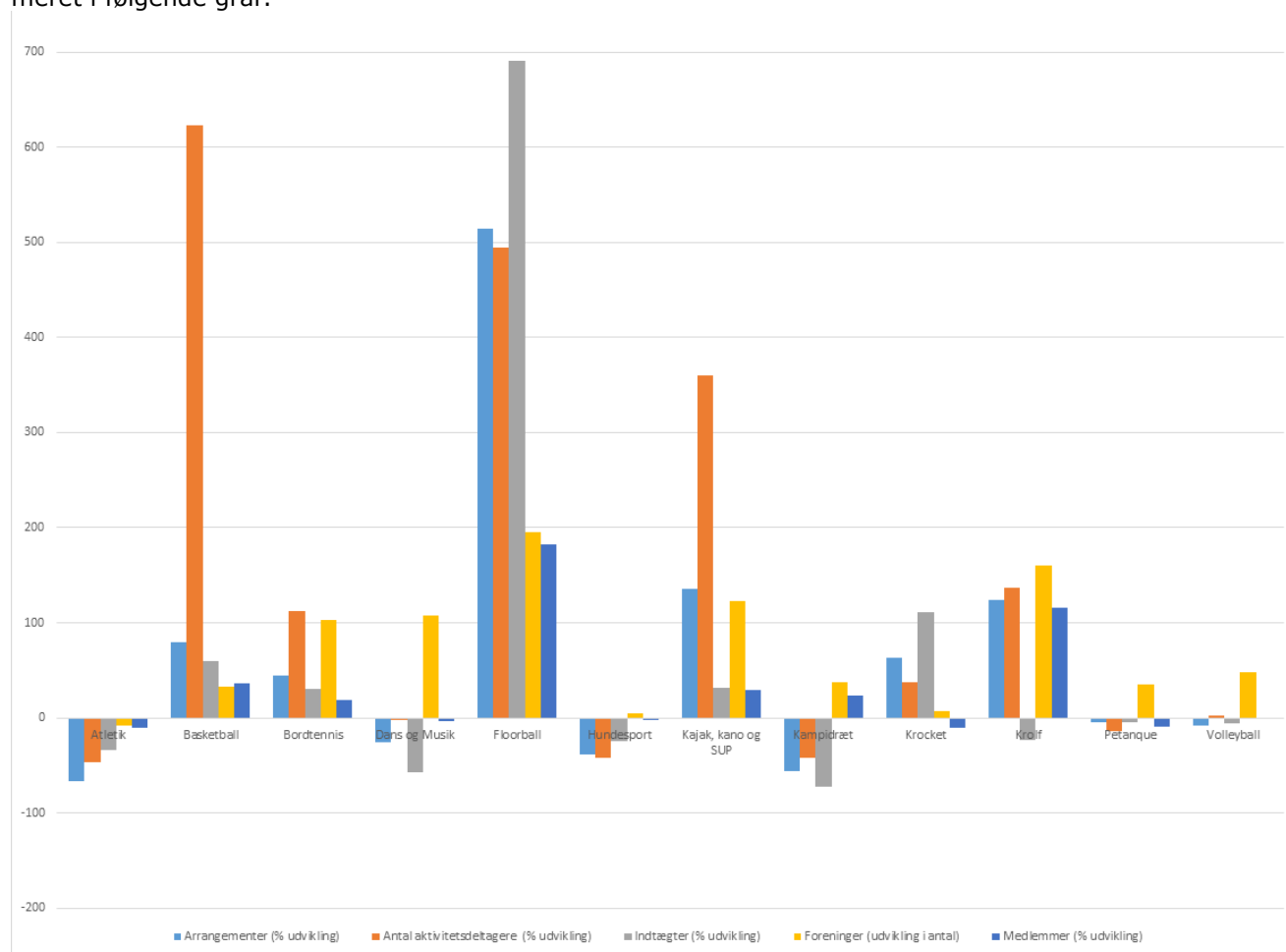
 Krocket	
Medlemstal	2.823
Økonomi via fordelingsnøgle	334.851 kr. (til kroket og bowls)
Værtslandsdel	DGI Vestjylland (siden 2018)
Administrativ ressource	Konsulent og koordinator 27 timer i alt
Idrætsledelse og udvalg	3 personer i idrætsledelse og 9 aktivitetsudvalg
Samarbejdsaftaler	
Stikord fra Workshop	→ Scorer lavt ift. muligheden for at udvikle idrætten. → Obs at 97% af medlemmerne er +60 år, og at der kan være fejlregistrering ift. Senioridræt. → Potentiale for at indgå i 'Idræt om dagen' flere steder. → Stærk frivilligorganisering. → Ser potentiale i at lave en paraply sammen med fx petanque, krolf og bowls i 'DGI Kuglespil'. → "DGI bør kigge på en model for håndtering af den lukkede økonomi. Der er ulighed i.f.t. frivilliges mulighed for at få betalt deltagelse i de demokratiske fora/møder i idrætten".

 Kroff	
Medlemstal	2.965
Økonomi via fordelingsnøgle	106.981 kr.
Værtslandsdel	DGI Østjylland (siden 2018)
Administrativ ressource	Koordinator 8 timer
Idrætsledelse og udvalg	3 personer i idrætsledelse + enkelte lokale aktivitetsfrivillige
Samarbejdsaftaler	Dansk Kroff Union DKU
Stikord fra Workshop	→ Behov for fokus på samarbejde med andre landsdele. → Behov for opbygning af et stærkere frivilligt netværk udenfor Østjylland. → Godt samarbejde med DKU om fx holdturnering og stævner. → Behov for stærkere, fælles organisation p.g.a. af kroff-pionerernes alder m.v. → Den økonomiske ramme er begrænsende i.f.t. opsøgende arbejde overfor foreninger og LDF.

 Petanque	
Medlemstal	9.562
Økonomi via fordelingsnøgle	913.618 kr. Heraf fordeles midler til de 7 landsdele, som selv administrerer idrætten – denne økonomi udgør ca. 378.000 kr. i alt pr. år.
Værtslandsdel	DGI Sydøstjylland (siden 2013)
Administrativ ressource	Konsulent 37 timer + 8 lokale koordinators med tilsammen 31 timer 7 landsdele administrerer selv petanque med 4 timer ugentligt, de øvrige 5 administreres fra DGI Sydøstjylland
Idrætsledelse og udvalg	5 personer i idrætsledelse og 13 aktivitetsudvalg
Samarbejdsaftaler	BDFL-aftale med Dansk petanque Forbund (DPF)
Stikord fra Workshop	→ Fokus på nye målgrupper; særligt de unge, men det er svært. Muligt samarbejde med petanque-baner og arbejde med branding. → Ser sig selv som modsætningen til DPF – som breddeidrættens organisation. → Stærk decentral organisering med aktivitetsudvalg og lokale koordinators. Der er behov for landsdelsudvalgsudvikling. → Note på økonomi: overskud bør forblive i landsdelsforeningerne.

 Volleyball	
Medlemstal	13.509
Økonomi via fordelingsnøgle	861.197 kr.
Værtslandsdel	DGI Fyn (siden 2017)
Administrativ ressource	Konsulent 37 timer + koordinator 30 timer
Idrætsledelse og udvalg	5 personer i idrætsledelse og 9 aktivitetsudvalg
Samarbejdsaf-taler	Volleyball Danmark
Stikord fra Workshop	➔ Lav tilfredshed med organiseringen som landsdelsidræt; ikke tilstrækkeligt udbytte af DGI's decentrale struktur. Men måske er det alligevel den bedste model, der blot bør aktiveres bedre. ➔ Fokus på kommunikation og udviklingen af volleyball. ➔ Udvikling i samarbejdet med Volleyball Danmark, som er vigtigt. ➔ Reetablering af samarbejde med landsdelsforeningerne ➔ En del aktiviteter ses ikke i trækket, da de er fælles med VD og registreres dér. ➔ Ønsker uddannelse til idrætsledelsen (fra aktivitetsledelse til strategisk ledelse).

Idrætternes udvikling i perioden 2015–2019 (med undtagelse af bowls, der ikke har relevante data) er opsummeret i følgende graf:



Tværgående temaer

Medlemstal

Landsdelsidrætterne havde i 2019 tilsammen 153.741 medlemmer. DGI's samlede medlemstal i dette år var 1.698.762. Landsdelsidrætterne udgør således ca. 9% af DGI's samlede medlemsskare.

I perioden 2015-2019 er der tilsammen for de nuværende landsdelsidrætter sket en positiv medlemsudvikling på 17,65%, svarende til i alt 23.067 flere medlemmer. De landsplansbaserede idrætter oplevede i samme periode en samlet medlemsstigning på 8,73%, svarende til 109.506 medlemmer.

Idræt	Udvikling 2015 - 2019	Medlemstal 2015	Medlemstal 2019
Atletik	-11 %	9.059	8.099
Basketball	37 %	11.347	15.509
Bordtennis	19 %	6.451	7.670
Bowls		0	3.889
Dans og musik	-4 %	27.418	26.472
Floorball	183 %	3.829	10.832
Hundesport	-2 %	11.086	10.856
Kampidræt	23,5 %	16.654	20.837
Kano, kajak, Sup	31 %	15.376	20.070
Krocket	-11 %	3.390	3.023
Krolf	116 %	1.293	2.788
Petanque	-8 %	11.469	10.473
Volleyball	-1 %	13.302	13.223
I alt		130.674	153.741

Tabellen viser, at syv af landsdelsidrætterne havde medlemsfremgang i perioden 2015-2019. Seks oplevede en tilbagegang. Floorball tegner sig både for den største relative og absolutte medlemsfremgang, mens atletik og krocket har den største relative tilbagegang. Se yderligere forklaringer herom på side 16.

Udviklingen for de enkelte landsdele kan følges via det udviklede [dashboard](#). Kikker man på medlemsfremgangen, har Floorball og Krolf den bredeste vækst (vækst i 12 ud af 13 landsdele). Kano, Kajak og SUP har vækst i 11 ud af 13 landsdele. Den smalleste vækst findes i petanque (2 ud af 13 landsdele) og atletik (3 ud af 13 landsdele).

Medlemsvæksten varierer betydeligt mellem landsdelene. Det gælder både i relation til relative og absolutte tal. Eksempelvis står Storkøbenhavn for 2.520 af

de nye medlemmer i basket – ud af en samlet vækst i landsdelene på 4.162 medlemmer. Indenfor krolf har Østjylland stået for den største numeriske fremgang med 537 medlemmer - ud af en samlet vækst i landsdelene på 1.495 medlemmer. Sydøstjylland har den største *relative* vækst i krolf med 388% i perioden.

Medlemstallene har været et gennemgående element i evalueringsprocessen forskellige drøftelser og tilbagemeldinger. Medlemstal udgør et objektive element, som gør det muligt at sammenligne på tværs af idrætterne – med hensyntagen til registreringspraksis, disciplin osv. Medlemstal giver mulighed for at drøfte idrætterne volumen, strategiske udgangspunkter og udviklingsmuligheder fremover. Medlemstallene kan således benyttes i forbindelse med drøftelser om en evt. ændring i den økonomiske forde-

lingsnøgle – herunder hvis der skal foretages ændringer i, hvilke idrætter, der fremover skal være en organiseret som en landsdelsidræt.

Anbefaling → Arbejdsgruppen anbefaler, at idrætternes medlemstal og de tilknyttede udviklingsmuligheder tillægges øget vægt i en ny økonomisk fordeling for de landsdelsbaserede idrætter. Det bør i den forbindelse tages stilling til, om alle de nuværende idrætter fortsat skal være en del af de landsdelsbaserede idrætter i DGI.



Antal foreninger

Der vil ofte være en sammenhæng mellem udviklingen i medlemstal og antal medlemsforeninger i de enkelte idrætter. En nærmere granskning kan f.eks. give svar på, om en udvikling i medlemstallet er sket inden for de eksisterende foreninger, eller om den skyldes frafald eller tilkomst af nye foreninger.

I perioden 2015-2019 har de nuværende landsdelsidrætter undtagen bowls oplevet en samlet fremgang på 728 foreninger/afdelinger, svarende til 38%. I samme periode har de landsplansbaserede idrætter haft en samlet fremgang på 303 foreninger/afdelinger, svarende til 7,1%.

Idræt*	Udvikling 2015 - 2019	Antal foreninger 2015	Antal foreninger 2019
Atletik	-8	119	111
Basketball	33	114	147
Bordtennis	103	202	305
Dans og musik	108	531	639
Floorball	195	98	293
Hundesport	5	127	132
Kampidræt	47	72	119
Kano, kajak, Sup	123	141	264
Krocket	7	159	166
Krolf	160	44	204
Petanque	35	383	418
Volleyball	48	349	397
I alt		1.904	2.633

*Foreninger og afdelinger i flerstrengede foreninger, der indberetter medlemstal for idrætten.

I de syv idrætter med medlemsfremgang er der også en positiv udvikling i antallet af foreninger/afdelinger. Eksempelvis har Krolf og Floorball både den største relative medlemsfremgang og den største relative fremgang i antallet af medlemsforeninger (hhv. 463% og 298%). Medlemsvæksten er dermed både genereret via organisk vækst i eksisterende foreninger og gennem nye medlemsforeninger/afdelinger.

Tabellen herunder illustrerer hvor medlemsudviklingen fra 2015 – 2020 er sket. Tallene belyser spørgsmålet: "Hvis man kigger på de medlemmer, som DGI har i 2020, hvor kommer de så fra? I hvor høj grad er der tale om organisk vækst i eksisterende idrætter i eksisterende DGI foreninger og i hvor høj grad er der tale om ny-opståede foreninger/foreningsafdelinger eller ny-indmeldte foreninger?".

Idræt	Organisk	Ny forening /afdeling
Atletik	71%	29%
Basketball	86%	14%
Bordtennis	86%	14%
Dans og Musik	78%	22%
Floorball	36%	64%
Hundesport	95%	5%
Kajak, kano	83%	17%
Kampidræt	70%	30%
Krocket	84%	16%
Petanque	91%	9%
Volleyball	91%	9%
Krolf	40%	60%

Tabelforklaring: Tallet for Kampidræt er en total for alle idrætter under kampidræt, foreninger i SdU er ikke medtaget og disciplintal er ikke medtaget. Nedlagte foreninger/afdelinger ikke medtaget.

Nogle idrætter har arbejdet målrettet for at tiltrække nye medlemsforeninger. Eksempelvis har kampidræt (med udgangspunkt i CFR-indberetninger) iværksat en målrettet indsats for at få kontakt til de mange små foreninger, der findes, som endnu ikke er medlem af DGI. Bl.a. derfor har kampidræt en høj medlemsvækst på 30 % primært i ny-indmeldte foreninger i DGI.

I atletik er både antallet af foreninger, der udbyder aktiviteten, og antallet af medlemmer faldet i perioden. Det skyldes bl.a. registreringsmæssig inkonsistens, idet klubberne i højere grad er begyndt at regi-

strere medlemmerne under aktiviteten "Løb". I de øvrige fem idrætter, som har haft medlemstilbagegang, er der sket en fremgang i antallet af foreninger i samme periode. Fx går petanque 8% tilbage i medlemstal, men får 35 nye medlemsforeninger. Det fremgår ikke, om disse nye medlemsforeninger er ny-startede og dermed har potentiale til at vækste yderligere fremover.

Anbefaling → Evalueringen peger på, at landsdelsidrætterne bør indarbejde udviklingspotentialet i både eksisterende og nye foreninger i det fremadrettede strategiarbejde. Arbejdsgruppen anbefaler, at hver enkelt idræt foretager en analyse, der dels fokuserer på potentialet for at tiltrække nye foreninger, dels på at understøtte vækstpotentialer i nuværende medlemsforeninger. Arbejdsgruppen bemærker, at dette bør foregå i samarbejde med landsdelskontorerne.

Idrætsledelser og frivillighed

Idrætsledelserne i værtslandsdelen (det nationale udvalg) består af 3–6 medlemmer. Samtlige idrætter har en idrætsledelse med undtagelse af hundesport, som p.t. er under reetablering. Bordtennis og kampidræt arbejder som de eneste idrætter med forskellige arbejdsgrupper koblet til idrætsledelsen.

Det frivillige engagement i idrætterne er organiseret på forskellig vis uden for værtslandsdelen. Det sker bl.a. via ressourcepersoner (enkeltindivider), foreningsnetværk og aktivitetsudvalg i landsdele. Basketbold har ikke udvalg i andre landsdele end værtslandsdelen, mens petanque har i 13 landsdele.

Evalueringen peger på forskellige fordele og opmærksomhedspunkter ved dette. De frivillige tilbyder en mulighed for at forankre idrættens aktiviteter tæt på foreningerne i landsdelen og dermed styrke lokal synlighed og nærhed.

Når der arbejdes med frivillige (udvalg m.m.) i landsdelene, kræver det desuden administrative ressourcer at understøtte arbejdet. Derfor afsættes der også økonomiske ressourcer til det i den nuværende model.

I den økonomiske model afsættes et fast beløb til idrætsledelserne. I 2022 lyder det på 21.396 kr. til de fleste idrætter med undtagelse af krocket og bowls (13.908 kr.) og krolf (7.489 kr.). Generelt har forskelligheden i beløbene ikke sammenhæng med "størrelsen" på den frivillige organisering. Ligeledes kan det konstateres, at der ikke sker et bortfald af tilskud til værtslandsdelen, såfremt der ikke er en idrætsledelse.

Anbefaling → Arbejdsgruppen anbefaler, at der i de fremadrettede modeller fortsat prioriteres midler til den nationale idrætsledelse, og at dette skal være på et ensartet niveau.



Aldersgrupper

Evalueringen viser, at idrætterne har forskellige forudsætninger for at skabe aktivitet og være relevante i forhold til de fire aldersgrupper/fokusområder, som DGI arbejder med. Mens nogle idrætter, fx bordtennis og atletik, har en ligelig fordeling af medlemmer på alder, er der i basketball en stor andel medlemmer i kategorierne børn og unge – ikke seniorer.

Idrætterne bowls, kroket, krolf og petanque henvender sig primært til seniorer og dermed fokusområdet ”sunde seniorer”, ligesom dans og musik samt hundesport har en markant overvægt af medlemmer i kategorierne voksne og seniorer.

Både floorball, kano/kajak og volleyball har minimum 50% af medlemmerne i voksenmålgruppen og de har alle en tidligere eller nuværende BDFL-aftale med fokus på netop voksenmotion.

Idræt	Børn	Unge	Voksne	Seniorer
Atletik	32%	32%	23%	13%
Basketball	36%	38%	25%	1%
Bordtennis	20%	20%	29%	31%
Dans og Musik	14%	9%	35%	42%
Floorball	23%	19%	52%	5%
Hundesport	1%	8%	71%	21%
Kampidræt	24%	33%	40%	3%
Kajak, kano og SUP	2%	8%	60%	29%
Kroket	0%	0%	3%	97%
Krolf	1%	1%	11%	87%
Petanque	1%	1%	11%	87%
Volleyball	13%	29%	50%	8%

Flere idrætter vurderer selv, at der et potentiale i nogle af de aldersmæssige målgrupper, som idrætten p.t. ikke har en stor andel af. Baggrunden kan være erfaring fra mindre indsatser, nye aktivitetstilbud og projekter inden for idrætten, som har resulteret i en vis succes over for en ny målgruppe. Andre idrætter, som eksempelvis Basketball, har succes med fokuserede aktiviteter (camps) målrettet børn og unge – med den største aktivitetsmæssige fremgang af alle landsdelsidrætter i perioden til følge.

Det er dermed relevant at overveje, hvordan idrætterne strategisk forholder sig til, om ressourcerne og indsatserne skal fastholdes og udbygges inden for eksisterende aldersmæssige målgrupper. Alternativt ressourceforbruget, gevinsterne og potentialerne ved

at fokusere på nye aldersmæssige målgrupper eller andre målgrupper i øvrigt.

Anbefaling → Den fremadrettede organisering skal fortsat tage hensyn til, at idrætternes potentiale i forhold til de fire aldersmæssige målgrupper er forskelligt. I det videre strategiarbejde skal ressourceforbruget kontra potentialerne i at arbejde med nye målgrupper fortsat vurderes.

Aktiviteter

Værtslandsdelenes tilbagemeldinger viser, at der arbejdes med et stort fokus på at tilbyde de rette aktiviteter og på at udvikle aktiviteterne. Aktiviteterne varierer i omfang og type, og der er således ikke et ensartet billede af, hvilke aktiviteter, der udbydes.

Den nuværende organisering giver således mulighed for, at idrætternes indhold og fokus tilpasses den givne kontekst og særlige rammer for idrætten. På den måde giver organiseringen mulighed for aktivitetsmæssig fleksibilitet og agilitet i forhold til at tilpasse sig trends og tendenser inden for idrætten.

Aktivitetsniveauet er i det følgende undersøgt på baggrund af de tilgængelige data omkring aktiviteterne geografiske placering. I tabellen herunder ses, at 13–30 % af aktiviteter er placeret inden for værtslandsdelen.

Antal arrangementer 2019				
Idræt	Indenfor værtslandsdel	Udenfor værtslandsdel	Ukendt	I alt
Volleyball	18	183	15	216
Petanque	32	150	50	232
Krocket	25	103	96	224
Krolf	28	7	25	60
Kajak, kano og SUP	12	193	18	223
Dans og Musik	1	19	6	26
Floorball	7	86	51	144
Kampidræt	3	13	1	17
Bordtennis	38	126	14	178
Basketball	40	188	12	240
Bowls	2	7	6	15
Atletik		9		9
Hundesport		21	6	27
Hovedtotal	206	1.105	300	1.611

Tabellen medtager alle aktiviteter (typer og status) i 2019 og er derfor forskellig fra data i dashboardet.

Med en række datamæssige forbehold indikerer tallene således, at der ikke sker en koncentration af aktiviteterne i værtslandsdelene. Samtidig viser spørgeskemaundersøgelsen blandt værtslandsdelene, at der i overvejende grad er tilfredshed med de administrative muligheder for at arbejde landsdækkende.

Tabellen viser desuden det forskellige aktivitetsniveau mellem idrætterne. Nogle idrætter vægter idrætsaktiviteter højt, mens andre i højere grad prioriterer tiltag til foreningsudvikling. Fem idrætter har over 200 arrangementer i 2019, mens fire idrætter har under 30 arrangementer. I en meget forsimplet opstilling betyder det, at der er stor forskel på antallet af konkrete aktiviteter pr. idræt i forhold til det tildelte tilskud fra DGI. Krocket har det laveste tildelte tilskud pr. arrangement, mens kampidræt har det største.

Den aktivitetsmæssige spredning og fokusering inden for en idræt ses også i aktivitetsøkonomien. Eksempelvis udgjorde Basketballs indtægterne på skole/leje eksempelvis ca. 83 % af de samlede arrangementsindtægter i 2019. Modsat fylder stævne- og turneringsaktiviteter meget inden for Petanque, Bordtennis, Volleyball og Krocket. Her udgør indtægterne fra disse aktiviteter 69-99 % af de samlede arrangementsindtægter. For kampidræt og Kano og Kajak ligger indtægterne hovedsageligt inden for kursusvirksomhed med henholdsvis 84 % og 67 % af de samlede indtægter.

Evalueringen peger således på, at idrætterne vælger at arbejde fokuseret med visse arrangementstyper, og at organiseringsmodellen giver frihed til dette. Forskelligheden kan afspejle historiske forhold inden for en given idræt i forhold til medlemsservice og et ønske om at levere, hvad foreningerne efterspørger og har behov for. Alternativt kan der være tale om

strategiske valg og prioriteringer, som bl.a. kan afspejle vilkårene inden for idrætten – f.eks. i forhold til aftaler og arbejdsdelinger med specialforbund. Fra spørgeskemaerne til værtslandsdelene fremgår det, at de selv er mest tilfredse med, at de tilbyder de koncepter og aktiviteter, som foreningerne efterspørger.

Hvis der ønskes mere fundamentale ændringer af den nuværende organiseringsmodel i forhold til aktiviteterne omfang og aktiviteterne geografiske spredning vil det være en forudsætning, at dette emne belyses yderligere end nærværende rapport og bilag kan.

Anbefaling → Aktivitetsniveauerne i idrætterne er meget forskellige, og der er ikke en entydig sammenhæng mellem DGI's tilskud til idrætten og antallet af aktiviteter. I det fremadrettede arbejde kan der med fordel vurderes både på arten, kvantiteten og kvaliteten af indsatserne i forhold til en vurdering af idrætternes potentiale og effekterne af DGI's indsatser – eksempelvis via "prioriteringsmaskinen" for idrætternes aktiviteter.

Se prioriteringsmaskinen nedenfor.

I hvilken grad bidrager indsatsen til DGI's mål om flere aktive?

I hvilken grad bidrager indsatsen til flere frivillige?

I hvilken grad bidrager indsatsen til flere medlemmer?

I hvilken grad skaber indsatsen værdi i den enkelte eller flere idrætsforeninger?

I hvilken grad bidrager indsatsen til politisk legitimering eller styrkelse af DGI's position og samlede indsats - nationalt eller lokalt?

I hvilken grad er idrætsforeninger involveret i indsatsen?

I hvilken grad kan indsatsen bidrage med ny relevant viden og data?

Udviklingspuljen og økonomi

Værtslandsdelenes økonomi skabes via:

- DGI's tilskud
- Bevilgede midler fra udviklingspuljen
- indtægter fra aktiviteter, herunder fra eksterne aktører og fonde m.m.

Tilbagemeldinger fra værtslandsdelenene peger på et overordnet behov for at drøfte og behandle muligheden for at skabe udvikling inden for idrætterne i forbindelse med en fremtidig ordning for de landsdelsbaserede idrætter. Samlet set er udviklingsmulighederne således den største udfordring i forhold til at arbejde med en landsdelsbaseret idræt. Udfordringerne beskrives forskelligt i tilbagemeldingerne, men udviklingsmulighederne vurderes bl.a. i forhold til:

- idrættens mulighed for at være "tæt på forningerne".
- at der ikke er kapacitet ud over driften af aktiviteterne.
- mulighederne for at udvikle nye koncepter.
- mulighederne for at arbejde med nye målgrupper eller partnerskaber.

Arbejdsgruppen vurderer, at denne tilbagemelding bl.a. kan sættes i forhold til nedenstående to økonomiske parametre: brugen af udviklingspuljen og idrættens egen mulighed for at skabe et økonomisk råderum for idrætten.

Der har gennem hele perioden været mulighed for at søge midler fra udviklingspuljen, som har haft et årligt budget på 300.000 kr. Tabellen nedenfor viser bevillinger 2015–2020.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Total
Atletik				140.000 kr.	110.000 kr.	114.000 kr.	364.000 kr.
Basketball	40.000 kr.	80.000 kr.	100.000 kr.	120.000 kr.			340.000 kr.
Basketball og Bordtennis			30.000 kr.				30.000 kr.
Bordtennis	51.250 kr.	110.000 kr.	65.000 kr.	60.000 kr.	87.500 kr.		373.750 kr.
Bowls						49.550 kr.	49.550 kr.
Dans og Musik			15.000 kr.				15.000 kr.
Hundesport			15.000 kr.				15.000 kr.
Kampidræt			15.000 kr.				15.000 kr.
Krocket, bowls og krolf			30.000 kr.				30.000 kr.
Krolf	10.000 kr.	10.000 kr.		50.000 kr.			70.000 kr.
Petanque		20.000 kr.	15.000 kr.				35.000 kr.
Volleyball	197.000 kr.		15.000 kr.			100.000 kr.	312.000 kr.
Hovedtotal	298.250 kr.	220.000 kr.	300.000 kr.	370.000 kr.	197.500 kr.	263.550 kr.	1.649.300 kr.

Atletik, Basketball, Bordtennis og Volleyball har i perioden 2015–2020 stået for 16 ud af i alt 27 ansøgninger og har på den baggrund modtaget 84% af midlerne fra puljen. Der er ikke tal på ansøgninger, som ikke har modtaget støtte.

Ovenstående bevillinger i udviklingspuljen er givet til følgende formål /projekter:

Pigebasket	60+ bordtennis	Hiphop og showdance i region nord	Petanque - flere medlemmer
Beachvolley træneruddannelse	Basketballeksplosion i centrum	Krolf - stævne camping-vogn	DGI online - ranglisteturnering beachvolley
DGI Open - App	Petanque træningskultur (samarbejde med DPT)	Bortennis Bat 60	Basket Out of Bonds
Bevilling til proces på idrætsledelser	Basket - medlemsvækst og teenagere	En ny start for Atletik	Familiebasket
Flere krolf-spillere	BDFL Volleyball (DGI Volleyball)	DGI Bordtennis - trænertavlen, fastholdelse af spillere	DGI Atletik - TrackFit
	DGI Bowls - Tour de Bowls	TrænerTavlen - kvalificering og rekruttering af tæner for begyndere i bordtennisporten	

Udviklingspuljen kan søges af idrætten, og ansøgninger håndteres af DGI Idræt & Fokus på landsplan. Projektbeskrivelse og budget for aktiviteten ligger til grund for vurdering om tilsagn. Proceduren for ansøgninger kan ses [her](#).

I forbindelse med evalueringen er det konstateret, at der er ikke findes administrativt set up til evaluering, opsamling af viden og effektvurdering for de projekter, som har modtaget tilskud fra puljen.

Evalueringen af idrætternes økonomiske udvikling i perioden peger på, at der er stor forskel på landsdelsidrætternes indtægter og udgifter – samt udviklingen heri 2016–2019.

Som det fremgår af tabellen nedenfor, har 7 idrætter tilbagegang i både indtægter og udgifter. Den største aktivitetsvækst er sket inden for floorball, krocket og basketball. Basketball rummer langt den største økonomi. Ser man bort fra kano og kajak, er basketballs økonomi på størrelse med alle de andre idrætters til sammen.

Udvikling i arrangementsøkonomien 2016 - 2019						
	2016		2019		Udvikling 2016 - 2019 i procent	
	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter
Agility	204.145	-155.712	153.460	-111.841	-25	-28
Atletik	191.595	-219.931	125.733	-136.940	-34	-38
Bowls	0	0	11.515	-10.585		
Basketball	2.682.085	-2.579.283	4.270.175	-4.234.827	59	64
Bordtennis	618.486	-589.075	805.024	-764.545	30	30
Kampidræt	415.077	-334.847	116.785	-91.177	-72	-73
Floorball	27.900	-13.509	220.744	-189.248	691	1.301
Dans og Musik	696.475	-663.808	146.877	-122.164	-79	-82
Kajak, kano	867.044	-765.130	1.144.083	-787.399	32	3
Krolf	477.817	-470.085	364.469	-351.744	-24	-25
Krocket	387.117	-297.073	815.867	-639.964	111	115
Petanque	1.041.127	-867.782	988.983	-773.271	-5	-11
Volleyball	767.869	-644.257	722.558	-646.315	-6	0

Aktivitetsøkonomien viser, at der sker en parallel udvikling i indtægter og udgifter inden for den enkelte idræt. Det kan tyde på, at prisen for ydelser primært baseres på et ønske om balance eller et mindre provenu. Kravet om "lukket" økonomi, hvor midlerne forbliver i idrætten i værtslandsdelen, kan betyde en offensiv tilgang til økonomiske indtjeningsmål i aktivitetsområdet – dog uden at effekten er entydig.

Alle idrætter undtagen atletik skaber et overskud på aktiviteter. Atletikken har skiftet værtslandsdelt og aktivitetsmæssigt fokus i perioden 2016-19. Størst overskud har kano, kajak og Sup, Petanque og Krocket. Størst udvikling har der været i Floorball og Krocket, mens det helt entydigt er basketball, som rummer den største økonomi. Det betyder, at især disse idrætter skaber en økonomi, der muliggør flere indsatser og prioriteringer, end DGI's tilskud alene giver mulighed for. Aktivitetsøkonomien kan også give indikationer på efterspørgslen i idrætten samt et fin-

gerpeg om, hvorvidt idrættens politiske og administrative fokus afspejler de aktiviteter og tilbud, som foreningerne efterspørger (har behov for).

Generelt har landsdelsidrætterne altså forskellige vilkår og muligheder i forhold til at skabe egen økonomi. Aktivitetsøkonomien giver således i varierende grad idrætterne mulighed for at prioritere ressourcer og forfølge strategiske indsatser.

Anbefaling → Der skal ske en fortsat drøftelse af idrætternes udviklingsmuligheder og de tilknyttede økonomiske rammer. Der er fortsat behov for udviklingsmidler til de landsdelsbaserede idrætter, og der kan med fordel arbejdes for en højere grad af opfølgning og effektvurdering i de støttede indsatser. Heri indgår drøftelse af et fælles obligatorisk evalueringssystem, der også omfatter de landsplanbaserede idrætter.

Samarbejde med DIF's specialforbund

For idrætterne atletik, basketball, bordtennis, floorball, kampidræt, kano/kajak/SUP, krolf, petanque og volleyball er der et veletableret samarbejde med specialforbund under DIF.

9 ud af 13 landsdelsbaserede idrætter har med andre ord et sådant samarbejde.

Samarbejdsrelationerne er på forskellige niveauer og med forskellig grad af fælles forpligtelse.

I basketball er der ansat fælles medarbejdere, hvilket også er tilfældet i BDFL-idrætterne floorball og kano/kajak/SUP. Andre idrætter har fælles aktiviteter og indsatser, som fx petanquesportens dag, senior-samarbejde i bordtennis, kampsport for alle osv.

Udover de fælles indsatser er der på en række områder også indgået aftaler om arbejdsdeling i.f.t. aktiviteter og tilbud til foreningerne. Der er således en stor variation i samarbejdsmodeller; ganske som vi også kender det fra landsplansbaserede idrætter.

Ifølge den nuværende model for samarbejde med specialforbund er det værtslandsdelen, som indgår aftalerne på vegne af DGI. Denne praksis sikrer, at enheden med størst viden om idrætten også har mandatet til at indgå aftaler. Der er p.t. ikke nogen formaliseret struktur for videndeling omkring forhandling og udformning af aftaler.

Samarbejdet med specialforbund foregår både strategisk, politisk og aktivitetsrettet. Sammenlagt vurderes det at have stor værdi for begge parter i forhold til at skabe de bedste forudsætninger for at understøtte foreningerne og optimere ressourcerne i fællesskab.

I spørgeskemaundersøgelsen svarer 7 idrætter, at der ligger et stort potentiale i samarbejdet med specialforbund. Størst potentiale ser basketball, kampsport, atletik og bordtennis – og dernæst hundesport, volleyball og floorball.

For idrætterne krocket og bowls gør den modsatte situation sig gældende. Her er der ikke specialforbund, og derfor vurderes DGI's indsats som afgørende for, at idrætterne kan driftes og udvikles.

I forhold til andre eksterne samarbejder vurderer værtslandsdelen i spørgeskemaundersøgelsen, at

der er mindst potentiale i et samarbejde med DFIF og private aktører.

Anbefaling → Arbejdsgruppen anbefaler, at den nuværende praksis, hvor værtslandsdelen på DGI's og idrættens vegne indgår aftaler med eksterne partnere, beskrives i et opdateret kommissorium for de landsdelsbaserede idrætter.

Arbejdsgruppen anbefaler endvidere, at landsplan påtager sig opgaven med at styrke videndeling og koordinering i organisationen i forhold til aftaler med specialforbund. Landsplan sikrer også, at der etableres en platform, hvor samtlige aftaler med specialforbund er tilgængelige for alle og derfor kan indgå i for politiske drøftelser i DGI som helhed.

Konklusion: Generel tilfredshed med modellen

Spørgeskemaundersøgelsen (oktober 2021) viser, at de landsdelsbaserede idrætter generelt er tilfredse med den nuværende organisering. Tilfredsheden gælder herunder i forhold til realiseringen af målene om flere medlemmer, flere aktive og flere frivillige samt den administrative understøttelse. Mellem disse kategorier varierer tilfredsheden dog. Der er således mindst tilfredshed i forhold til målet om at skabe flere frivillige.

Værtslandsdelen ser også potentiale i at styrke relationen til medlemsforeningerne, og de er mest tilfredse med, at DGI tilbyder foreningerne de koncepter og aktiviteter, som foreningerne efterspørger.

Landsdelene giver også klart udtryk for, at det med den nuværende model er lykkedes at samle de rette kompetencer ét sted, og at der er tale om en effektiv måde at arbejde med idrætterne på.

Det er arbejdsgruppens overordnede konklusion, at der fra værtslandsdele og landsdele, fra idrætsledelser og fra administrative medarbejdere og ledelser, er generel tilfredshed med den nuværende model for de landsdelsbaserede idrætter.

I næste afsnit oplister arbejdsgruppen de mest relevante opmærksomhedspunkter og anbefalinger, som processen efter arbejdsgruppens opfattelse har peget på. Dvs. hvilke muligheder der er for politisk og administrativt at ændre i modellen.



Afsnit 2: Muligheder for ændringer i modellen

Politisk

Forbedring af det interne politiske samarbejde

Evalueringen peger overordnet på, at der er en mangel på videndeling og dialog imellem idrætsledelserne - og mellem idrætsledelserne og eksempelvis Hovedbestyrelsen samt Landsledelsen. Evalueringen viser også, at der er variationer i omfanget og intensiteten af dialogen mellem idrætsledelserne og værtslandslens bestyrelse og mellem idrætsledelserne og de respektive aktivitetsledelser i landsdelene.

Spørgeskemaerne fra idrætsledelserne viser eksempelvis, at der var en relativ mindre tilfredshed i forhold til landsdelsidrætternes samarbejde med hinanden: 5 erklærer sig tilfredse, 7 hverken/eller, mens 1 er utilfreds. I sammenhæng med dette peger 9 idrætter på, at samarbejdsmulighederne har størst potentiale internt i DGI.

Der peges således på et potentiale i et forøget politisk samarbejde på tværs af disse forskellige niveauer. Afsluttet er et ønske om:

- Stigende strategisk fokus
- Behov for et større politisk kendskab til hinanden som landsdelsidrætter
- Ønske om at udvikle idrætsledelsen.

Der er ikke anvist konkrete forslag til, hvordan dette kan gøres. Arbejdsgruppen ønsker selv at pege på to forskellige opmærksomhedspunkter, som bør drøftes:

- Hvordan kan de nuværende politiske strukturer/led i højere grad aktiveres, så deres fulde potentiale kan udfoldes til gavn for idrætterne? Konkret bør der herunder fokus på landsledelsens rolle og muligheder som et forum, der foretager fælles drøftelser om bl.a. idrætterne i DGI.
- Hvordan skaber vi mulighed for videndeling mellem landsdelsidrætterne, og rum til at de drøfter sig selv som "idrætsledelse" i DGI? Et væsentligt aspekt i dette er idrætsledelsernes rolle som "aktivitetsledelser" i forhold til fx mere strategisk arbejde med idrætten. Dette må forventes at blive yderligere aktualiseret i forhold til processen vedr. "Strategiske idrætsledelser i DGI".

Jf. bilaget "Organisering og administration i de landsdelsbaserede idrætter" punkt 3.1 og punkt 5.3 foretages en række fælles drøftelser omkring de landsdelsbaserede idrætter. Det kan konstateres, at der under den igangværende Corona-periode, er sket en fravigelse af disse drøftelser, men hvor der samtidig er sket en fornyet brug af digitale møder – herunder med relevante HB-teams. Ifølge bilaget foretages årligt:

- Drøftelse af de landsdelsbaserede idrætter på landsledelsesmødet i marts måned.
- Som optakt hertil udarbejdes en status over idrættens resultater og fremadrettede strategiske indsatser. Denne status fremsendes til landsledelsen med udgangen af februar måned.
- Pågældende status fremsendes ligeledes til drøftelse i afdelingslederforum.
- En halvårsstatus fremsendes herudover til afdelingslederforum i august måned til behandling i på mødet i september. Denne status indeholder orientering om indsatser og resultater i indeværende år.

Det er endvidere aftalt, at det fra 2022 er muligt for landsdelsidrætter at få en analyse af idrætten medlemstal i forbindelse med den årlige proces for offentliggørelse af medlemstal.

Anbefaling → Der er brug for en ny metode til videndeling og politisk samarbejde omkring de landsdelsbaserede idrætter. Arbejdsgruppen foreslår følgende:

- ❖ 1 fysisk møde om året mellem Idrætsledelserne for landsdelsidrætterne og HB Idræts-team.
- ❖ 1 årligt virtuelt møde mellem Idrætsledelserne for landsdelsidrætterne og HB Idræts-team.
- ❖ Fast skriftligt status og drøftelser heraf i lederforum og i forbindelse med et landsledelsesmøde – evt. med kobling til processer vedr. styring og læring i DGI.

Fælles organisering og styringsgrundlag

Evalueringen tydeliggør, at der ikke er et fælles styringsgrundlag på tværs af de landsdelsbaserede idrætter. I den nuværende organisering omtales i punkt 2.2. i bilaget "Organisering og administration i de landsdelsbaserede idrætter" at den enkelte landsdelsidræt udarbejder en handleplan. Der er ikke en fast ramme for handleplanen.

Arbejdsgruppen peger derfor på, at landsdelsidrætterne med fordel kan benytte de samme styringsmekanismer og prioriteringsgrundlag, som p.t. benyttes i de landsplanbaserede idrætter. Det gælder f.eks. korte beskrivelser og "fælles prioritering" med kategorier og indsatser og valg af fokusmålgrupper.

Det bør drøftes, hvordan dette kan etableres. Formålet skal dels være at give de enkelte idrætter et velunderbygget ståsted, men også at give dem bedre mulighed for at skabe koblinger til fokusområder og samarbejdspartnere. Dette ligger i naturlig forlængelse af et generelt ønske om strategisk udvikling af idrætterne og idrætsledelserne samt et styrket politisk samarbejde på tværs af hele DGI.

Herudover skal der foretages en række konsekvensrettelser i de eksisterende dokumenter – eksempelvis føromtalt dokument "Organisering og administration i de landsdelsbaserede idrætter". Det skal bl.a. ske som følge af DGI's vedtægtsændringer fra 2020, som betyder, at formænd for de landsdelsbaserede idrætter fremover udgør en fast del af Landsledelsen i DGI.

Afslutningsvist kan det konstateres, at der er behov for at opdatere kommissoriet for landsdelsidrætterne – bl.a. som følge af beslutninger vedrørende Good Governance og mangfoldighedspolitikken.

Anbefaling → Arbejdsgruppen anbefaler, at der udarbejdes et fælles nyt kommissorium for de landsdelsbaserede idrætter samt styringsdokumenter svarende til landsplansidrætterne. Herudover foretages en række konsekvensrettelser i de nuværende dokumenter. Et forslag til nyt kommissorium vedlægges.

Kommunesamarbejde

Der udtrykkes enkelte steder i tilbagemeldingerne bekymring for, om organiseringen kan fungere i forhold til det kommunesamarbejde, som DGI prioriterer (udtrykt i bl.a. kommunestrategien og BDFL Visionskommuner). Enkelte idrætter ser et potentiale i kommunesamarbejder – eksempelvis satsninger omkring udbredelsen af idrætterne – hvilket vil kræve kendskab til, og indsigt i, de lokale kommune-forhold.

Udfordringen er bl.a., hvordan man som værtslandsdelen og som lokal forening kan få gavn af de lokale kommunesamarbejdsaftaler, som værtslandsdelen ikke har overblik over. Vil det være muligt via data og analyse at skaffe værtslandsdelen en form for nationalt overblik samt sikre at dette kan blive til gavn for idrætten?

Udfordringen er også, hvordan man som landsdel spiller værtslandsdelens medarbejdere på banen over for kommunen, idet dette ikke beskrevet eller reguleret.

I lyset af DGI's satsning på kommunesamarbejder bør forventninger til roller og ansvarsfordelinger afklares i den fremadrettede ordning. Eksempelvis i forhold til de kommuneansvarlige i landsdele og deres opgaver og ansvar i forhold til at bringe både landsdelsidrætter og landsplanidrætter i spil i en kommune-kontekst.

Anbefaling → Afhængigt af hvordan idrætterne indgår i drøftelserne om den fremadrettede kommunesatsning i DGI, involveres de landsdelsbaserede idrætter også i dette. Det gælder både på politisk og administrativt niveau.

Administrativt

Opbygning af kompetenceklynge for senior-idrætter

De nuværende idrætter petanque, krolf, krocket og bowls har alle medlemstygde i seniormålgruppen. Dette samt tilbagemeldingerne fra workshops kan indikere, at der med fordel kan etableres et forøget politisk og administrativt samarbejde eller en slags klynge mellem disse landsdelsidrætter.

En sådan klynge kan sikre sparring og videndeling, herunder at ansatte inden for beslægtede aktiviteter i højere grad får mulighed for at samarbejde om at opnå optimalt udbytte af de fælles karakteristika. Der kan f.eks. være tale om struktureret videndeling mellem medarbejderne via faste møder. Inspiration kan bl.a. hentes fra idrætter som kampsport og dans og musik. Disse idrætter rummer begge forskellige stilarter (kampsport ca. 70 stilarter, dansk og musik ca. 13).

Endvidere kan det drøftes, om disse idrætter skal samarbejde om at fremme nye senioridrætter. Klyngen kan således gives en udviklingsopgave og kan have et øget samarbejde med medarbejdernetværket for sunde seniorer og landsdelenes seniorkonsulenter.

I et større forandringsperspektiv kan arbejdsgruppen pege på en anden model, der bygger videre på sparring og videndeling i nydannede klynger – eksempelvis via samling af idrætterne og tilknyttede medarbejdere på én eller flere værtslandsdele / geografiske klynger.

Kompetenceklyngens potentialer kan bl.a. ses i lyset af, at disse idrætter også arbejder ind i kategorien "Senioridræt", hvor der i 2019 var registreret 24.782 medlemmer i alt. Det kan overvejes, hvordan en kompetenceklynge strategisk spiller ind i den demografiske udvikling i Danmark, hvorefter der bl.a. bliver flere seniorer fremover.

Anbefaling → Mulighederne for en eventuel kompetenceklynge for nuværende idrætter med seniorer som den primære målgruppe (petanque, bowls, krocket og krolf) drøftes i den fremadrettede proces.

At arbejde landsdækkende

Når medarbejderressourcen i overvejende grad er samlet i én værtslandsdel, hvorfra der skal arbejdes landsdækkende med idrætten, stiller det krav til en anden måde at arbejde på, end vi kender det fra de landsplansbaserede idrætter med medarbejderressourcer på alle landsdelskontorer eller i geografiske klynger. Det er afgørende for idrættens geografiske dækning og understøttelse af foreningerne, at medarbejderne er i stand til at arbejde gennem andre.

Der er i en række landsdelsbaserede idrætter opbygget en stærk kompetence i.f.t. at lykkes med at arbejde gennem aktivitetsudvalg og gennem landsdelsforeningerne. I petanque er der aktivitetsudvalg i 13 ud af 14 landsdele, som bidrager til at skabe aktiviteter lokalt sammen med foreningerne. I kampidræt er der opbygget en samarbejdsform, hvor konsulent holder møder med ledere og foreningskonsulenter i forbindelse med netværksmøder og foreningsbesøg i landsdelene. Her er også skabt praksis omkring brugen af data til at skærpe fokus i dialogen og skabe et fælles billede af relevante indsatser, hvor konsulentens idrætsfaglighed kobles med landsdelens øvrige kompetencer.

Der er i evalueringen en stor opmærksomhed på, at den generelle kompetence til at arbejde landsdækkende gennem et tæt samarbejde med landsdelsforeningerne bør øges. Denne opmærksomhed afspejler sig både hos ledere, konsulenter og idrætsledelser, og fremhæves som en arbejdsform med et enormt uforløst potentiale.

I bilaget "Workshops i landsdelene" svarer landsdelsdirektørerne om deres oplevelse af foreningskontakten i den nuværende model for landsdelsbaserede idrætter. Her fremgår en usikkerhed om, hvorvidt der er tæt foreningskontakt fra konsulenten, og hvornår landsdelen selv skal spille sig på banen overfor foreningerne, særligt med de tilbud som ikke er idræts-specifikke. Her kunne en tydeligere afklaring af snitflader og synergier være ønskelig.

Der er således et behov for at skabe øget fokus fra både medarbejdere i de landsdelsbaserede idrætter og i landsdelsforeninger i.f.t. at styrke relationen og de fælles indsatser.

Anbefaling → I landsdelsbaserede idrætter iværksættes en administrativ proces i lederforum med henblik på at bibringe metoder til at arbejde landsdækkende. Dette sker bl.a. via tematiserede møder for den samlede konsulentgruppe, idet der med fordel kan etableres medarbejdernetværk. Herudover bør der i landsdelene og på landsplan være fokus på, hvordan man lokalt skaber de bedste forudsætninger for et samarbejde, fx ved at have en fast kontaktperson for de landsdelsbaserede idrætter. Herudover kan der laves aftaler om specifikke fælles indsatser, hvor forventninger og ressourcer afklares, fx i forbindelse med rekruttering af nye medlemsforeninger i området.

Kommunikation og synlighed

Evalueringen peger på et generelt behov for at optimere på kommunikationsindsatserne. Der efterspørges især en stærkere intern kommunikation imellem landsdelsforeningerne samt synliggørelse af de enkelte idrætters arrangementer og satsninger.

Der mangler ofte sammenhæng mellem den idrætsfaglige kommunikation fra værtslandsdelen til foreningerne og den kommunikation, som øvrige landsdele selv sender til foreningerne.

Værtslandsdelen har ansvaret for den eksterne kommunikation. Kommunikationen er ikke koordineret og landsdelsidrætterne er – med undtagelse af dans og musik – ikke en del af den fælles kommunikationskalender.

I forhold til den interne kommunikation efterspørges der generelt mere information fra landsdelene i forhold til værtslandsdelene. Omvendt peger værtsland-

delene f.eks. på, at det er op til landsdelene at bibringe værtslandsdelene viden om lokale forhold, der kan medvirke til optimale løsninger.

Et mindre casestudie bekræfter, at idrætterne betjener sig af forskellige kommunikationsmodeller. Det gælder såvel for digital kommunikation (hjemmeside, nyhedsbreve, sociale medier, kampagneaktiviteter, aktivitetskommunikation, den gode historie fra foreninger m.m.) som for mere analog/håndholdt kommunikation. Sidstnævnte form især afhængig af idrættens politiske/administrative organisering. Omfanget af den mere politiske kommunikation (politisk interessevaretagelse) er ikke belyst.

For at sikre at de øvrige landsdele samt landsorganisationen (se senere afsnit) også opnår kendskab til, og indsigt i, de landsdelsbaserede idrætter, kan der med fordel introduceres et fælles kommunikationsmæssigt set up. Det skal sikre, at den ønskede information når ud til alle, der har mulighed for at bidrage til det bedst mulige samarbejde om at realisere idrætternes potentialer. Dette bør sikres af DGI's kommunikationsnetværk i en proces, så alle landsdelsbaserede idrætter, på lige fod med landsplansidrætter, indeholdes i landsplans skabelon for nyhedsbreve til udøvere, leder og trænere. (Fælles DGI Google Sheets "DGI Nyheder").

Evalueringen antyder en manglende afklaring vedr. opgaver forbundet med foreningsejerforholdet, registreringspraksis og fordelingen af opgaver mellem værtslandsdel og landsdele. Det kan eksempelvis være i forhold til om idrætten primært har flerstrengede eller enstrengede foreninger, da det har betydning for den administrative praksis vedrørende foreningsejerrollen. Som det fremgår af tabellen, er der stor forskel på, hvordan idrætten foreningsmæssigt er indplaceret.

Tabellen her angiver antal foreningstyper i procent for hver idræt.

Idræt	Flerstrengt	Enstrengt
Volleyball	0,73	0,27
Petanque	0,62	0,38
Krocket	0,73	0,27
Krolf	0,85	0,15
Kajak, kano og SUP	0,55	0,45
Dans og Musik	0,38	0,62
Floorball	0,80	0,20
Kampidræt	0,37	0,63
Bordtennis	0,65	0,35
Basketball	0,39	0,61
Atletik	0,75	0,25
Hundesport	0,06	0,94

En administrativ bearbejdning i lederforum af bl.a. punkt 6 vedrørende "Administration" i dokumentet "Organisering og administration i de landsdelsbaserede idrætter" kan opdatere og behandle eventuelle uhensigtsmæssigheder i den nuværende praksis.

Anbefaling → Arbejdsgruppen anbefaler, at værtslanddelene øger deres fokus på kommunikation. Det gælder både eksternt til foreningerne og internt til landsdelene. Dette bør ske med involvering af landsdelenes og landsplans medarbejdere inden for kommunikation og markedsføring. Afdelingslederforum får til opgave af foretage opdateringer af den administrative praksis omkring de landsdelsbaserede idrætter.

Samarbejde mellem landsdele og landsplan

Fra flere sider peges der på et behov for en bedre administrativ kobling til DGI Landsplan. Det fremgår således tydeligt af landsdelenes tilbagemeldinger, at de på nuværende tidspunkt ikke oplever et samarbejde. Der kan f.eks. findes et ikke-realiseret potentiale i forhold til at koble landsplans arbejde med partnerskaber og samarbejder med andre organisationer til de landsdelsbaserede idrætter.

Der skal desuden ske en kobling på de nye fokusområder og vedr. måden at arbejde med målgrupper på. Opgaven med at koble idrætter og fokusområder ligger hos landsdelene. Der vil dog være viden, som ikke bliver delt med resten af organisationen, hvis der

mangler kobling til landsorganisationen. Der kan også være historier og fortællinger, som kan underbygge DGI's brand og værdier, som aldrig når længere ud end i landsdelsidrætten.

For det tredje er der mulighed for at koble til stabsfunktionerne, herunder f.eks. det nye team for strategi og data.

Anbefaling → Der sker en afklaring af landsplans understøttelse af landsdelsidrætterne, i forbindelse med netværksdannelse på tværs af landsdelsidrætterne. Der anbefales at landsplan understøtter med arbejdsnetværksansvarlig, samt at der findes en netværkspartner fra en af landsdelsidrætterne.



Afsnit 3: Muligheder for ændringer i ressourcetil- delingen

Økonomisk ramme til de landsdelsbaserede idrætter

Arbejdsgruppen kan konstatere, at DGI mangler en fast procedure for, hvordan de økonomiske rammer for de landsdelsbaserede idrætter fastsættes. Det nuværende rammebudget er således fastlagt ud fra tidligere tiders historiske tilskudsniveauer og ressourceallokeringer i landsdelene.

Tilskud til idrætsledelser og kommunikation er objektivt fastsat og er for 10 af de 13 idrætter fastsat til samme beløb. I forbindelse med at Kano/Kajak (SUP) og Floorball blev landsdelsbaserede idrætter, er der ud fra en skønsmæssig betragtning fastsat et årligt beløb på 812.000 kr. pr. idræt (2022). Bevillingerne er fastsat ud fra et princip om, at nye landsdelsidrætter finansieres uden for den eksisterende økonomiske ramme.

Den nuværende fordeling er gengivet i nedenstående tabel:

Værtslandsdel	Idræt	Rammebudget	Idrætsledelse	Kommunikation	Samlet tildeling
Østjylland	Basketball	1.048.414	21.396	53.491	1.123.301
Storkøbenhavn	Kampidræt	655.259	21.396	53.491	730.146
Fyn	Volleyball	786.311	21.396	53.491	861.197
Østjylland	Bordtennis	629.049	21.396	53.491	703.935
Østjylland	Krolf	83.445	7.489	16.047	106.981
Midt- og Vestsjælland	Hundesport	366.945	21.396	53.491	441.832
Sydvest	Dans og Musik	697.196	21.396	53.491	772.082
Sydøstjylland	Petanque	838.731	21.396	53.491	913.618
Vestjylland	Kroket + Bowls	283.500	13.908	37.443	334.851
Storkøbenhavn	Atletik	214.925	21.396	53.491	289.812
Storkøbenhavn	Floorball	737.203	21.396	53.491	812.090
Storstrømmen	Kano og Kajak	737.203	21.396	53.491	812.090
	Samlet økonomi	7.078.181	235.358	588.396	7.901.935

Økonomien rummer herudover ca. 90.806 kr. til Bornholm og 53.646 kr. til SDU. Dette giver 8.046.388 kr. i alt i 2022. Herudover kommer 300.000 kr. i udviklingspuljen (landsplan).

Den direkte tildeling til landsdelsidrætterne udgør således ca. 3 % af DGI's tilskud fra danske spil (ca. 284 mio. kr.). Dette kan sættes i forhold til, at landsdelsidrætterne udgør ca. 9 % af medlemstallet i DGI.

Landsdelsidrætterne skaber samlede årlige indtægter på ca. 9,9 mio. kr. (2019), hvilket er mere end den samlede direkte tildeling fra DGI.

Nærværende evaluering kan ikke belyse, om der skal foretages ændringer i den samlede tildeling til idrætterne, da dette også hænger sammen med, hvilke idrætter, der fremover skal organiseres som landsdelsidrætter. Det er dog anbefalet, at der er en fremadrettet opmærksomhed på udviklingsmulighederne

af idrætterne. I det følgende tages derfor udgangspunkt i den eksisterende økonomiske ramme.

Arbejdsgruppen gør samtidig opmærksom på, at evalueringsprocessen har medført en fornyet drøftelse af DGI Bornholms særlige vilkår, herunder hvordan at DGI Bornholm kan fastholde administrationen af sine lokale aktivitetsudvalg under de landsdelsbaserede idrætter og samtidig indgå i udviklingsinitiativerne under de respektive idrætter.

Anbefaling → Der tages stilling til, hvordan der kan laves en model for DGI Bornholm i forhold til fastholdelse af lokale aktivitetsudvalg samt indgåelse i udviklingsinitiativer i landdelsidrætterne.

Fordelingsnøglen til de landsdelsbaserede idrætter

Evalueringen har ikke ført til forslag om konkrete principper for, hvordan en ændring i fordelingsnøglen til de landsdelsbaserede idrætter kan skrues sammen. Anbefalingerne i nærværende rapports afsnit peger på forskellige forhold, som kan danne baggrund for drøftelse af fordelingsnøglen.

Herudover vil arbejdsgruppen pege på, at en ny fordelingsnøgle på det teoretiske niveau kan forholde sig til en række overordnede hensyn:

- ❖ Sikring af nødvendige ressourcer til at kunne arbejde landsdækkende
- ❖ Budgetsikkerhed, mulighed for langtidsplanlægning samt medarbejdertryghed.
- ❖ Brug af objektive tildelingskriterier, som gør optagelse af nye idrætter, afvikling af eksisterende idrætter samt fordelingen mellem idrætterne mere transparent.
- ❖ Sikring af politisk rum (decentralt, centralt) til strategiske prioriteringer.
- ❖ Fleksibilitet og mulighed for at kunne omstille sig til nye tendenser i samfundet m.m.

I de følgende afsnit har arbejdsgruppen udarbejdet eksempler på elementer i en økonomisk fordelingsmodel, som i forskelligt omfang forholder sig til rapportens anbefalinger og ovenstående overordnede hensyn.

Fordelingsmodellen tager udgangspunkt i, at det skal afklares hvilke idrætter, der fremadrettet skal varetages som landsdelsidrætter. Arbejdsgruppen anbefaler, at grundlaget for dette bliver undersøgt i en fremadrettet proces vedrørende idrætters potentiale - se afsnit 4 herunder.

Fordelingsmodellen kan opbygges af faste objektive elementer, som er ens for alle de idrætter, der organiseres som landsdelsbaserede:

- ❖ Tilskud til kommunikation (indgår i den nuværende model)
- ❖ Tilskud til idrætsledelse (indgår i den nuværende model)
- ❖ Grundtilskud - basisdækning (indgår ikke i den nuværende model)

De faste objektive elementer kan suppleres med en række variable objektive elementer, som også er ens for alle de landsdelsbaserede idrætter:

- ❖ Medlemstal* (indgår ikke i den nuværende model)

- ❖ Potentielle medlemmer** (indgår ikke den nuværende model)
- ❖ Medlemsudvikling i en periode (indgår ikke den nuværende model)
- ❖ Antal foreninger (indgår ikke den nuværende model)

De variable elementer kan gives en forskellig vægtning, således at fx ét element vægtes med $\frac{3}{4}$ og ét andet med $\frac{1}{4}$.

*Som alternativ til arbejdsgruppen eksempler (se senere) kan der tages udgangspunkt i beløbet pr. medlem, som regulerer tilskuddet til landsdelsforeningerne i den store fordelingsnøgle i DGI. I 2022 er dette ca. 30 kr. Dermed etableres et fælles objektivt udgangspunkt, som også kan reguleres løbende.

** Se afsnittet om potentialevurderings-undersøgelserne.

Fordelingsmodellen kan opbygges med elementer af frie puljemidler, som kan søges af alle landsdelsbaserede idrætter, men tildeles forskelligt - afhængig af ansøgningen og strategisk prioritering.

- ❖ Udviklingspulje (indgår i den nuværende model)
- ❖ Strategiske pulje til prioriteringer over flere år (indgår ikke i den nuværende model)

Kriterierne for, hvad puljemidler kan anvendes til, skal beskrives. Det samme gælder proceduren for evt. politisk behandling, evaluering m.m. - jf. de tidligere anførte anbefalinger. Særligt puljernes størrelse samt antallet af år, der kan tildeles midler, afgør, hvilken rolle de frie puljemidler kan få i fordelingsnøglen.

Arbejdsgruppen har for eksemplets skyld udarbejdet tre forskellige fordelingsmodeller, som varierer i forhold til ovenstående elementer og som kan danne afsæt for den videre proces.

Anbefaling → De forskellige økonomiske perspektiver bag fordelingsnøglen drøftes, belyses og konkretiseres i den videre proces i relation til evalueringen af landsdelsidrætterne.

Afsnit 4: Perspektiver og proces til potentiale vurdering

Kriterier for at arbejde med idrætter i DGI

Evalueringsprocessen tydeliggør, at DGI har brug for at få afklaret, hvordan der fremadrettet skal arbejdes med idrætter. De 25 idrætter i DGI er beskrevet i det strategiske grundlag, og organisationens arbejde med idrætter er på nuværende tidspunkt karakteriseret ved 5 overordnede tilgange:

- ❖ Landsplansidrætter med medarbejdere på landsplan og i landsdelene.
- ❖ Landsdelsidrætter med medarbejdere i landsdelene.
- ❖ Udvidelse af eksisterende idrætter: nye idrætter kobles på eksisterende idrætter, eller idrætterne udvides med nye discipliner. Eksempelvis padel kobles på tennis, SUP på kano og kajak, triatlon på svømning.
- ❖ Landsdækkende idrætter, som varetages af en landsdel uden økonomisk tilskud m.m., f.eks. unicycling.
- ❖ Idrætter, som en eller flere landsdele arbejder med efter eget ønske – med primært udgangspunkt i idrættens arenaer og ikke det idrætsspecifikke. Her tænkes på f.eks. arbejdet med golf i flere landsdele samt sejlsport.

Evalueringen peger ikke på entydige kriterier for, hvordan en idræt fremover indplaceres i forhold til disse overordnede tilgange. På baggrund af evalueringsprocessen vil arbejdsgruppen imidlertid gerne pege på en række forskellige vurderingskriterier, som kan kvalificere grundlaget for, hvordan DGI (lokalt, regionalt eller nationalt) fremadrettet kan arbejde med en idræt:

- ❖ Foreningernes behov – foreningsunderstøttelse eller idrætsspecifikke indsatser.
- ❖ Medlemstal – herunder potentiale vurdering.
- ❖ Potentialer i forhold til DGI's strategiske grundlag.
- ❖ Potentialer i forhold til at arbejde med fællesskaber som ståsted for idrætsudvikling.
- ❖ Kobling til øvrige interne dagsordenener, f.eks. kommunesamarbejder.
- ❖ Kobling til samfundsmæssige dagsordener – herunder ex. betydning af megatrends.
- ❖ Stort frivilligt engagement i DGI og foreninger
- ❖ Mulighed og perspektiv i decentral forankring i landsdelene.

- ❖ Muligheder for samarbejder med eksterne aktører, f.eks. specialforbund, som giver mulighed for gearing af ressourcer samt strategiske samarbejder med fordel for foreningerne.
- ❖ Ingen mulighed for at samarbejde med eksterne aktører, f.eks. specialforbund, hvorved DGI's varetagelse af idrætten vil sikre, at idrætten varetages i Danmark.

Der er få eksempler på idrætter i DGI, som er forsøgt igangsat og prioriteret, men som har måtte opgives igen. Et eksempel er triatlon, som tre regionale medarbejdere i en 4-årig periode forsøgte at løbe i gang. Projektet blev lukket igen og varetages nu primært gennem svømning. Arbejdsgruppen vurderer, at ovenstående vurderingskriterier kan bringes i anvendelse både i forhold til at vurdere nye idrætter m.m., men også i forhold til ikke længere at arbejde med en etableret idræt – dvs. ændre på organiseringsformen for en idræt.

Potentiale vurderinger af idrætter - medlemstal

Evalueringsrapportens forskellige undersøgelser rammesættes bl.a. at de tilgængelige data, som DGI har til rådighed. Dette peger i sig selv på et behov for, at der i det fremadrettede arbejde med idrætter er opmærksomhed på registrering og anvendelse af data, som kan understøtte en bredere potentiale vurdering end det, som medlemstal og foreningsantal kan alene. Herudover må den tilgængelige viden om danskernes idrætsvaner, BDFL-undersøgelser, IDAN-undersøgelser med mere bringes i spil i forhold til det videre arbejde med at bedømme idrætters potentialer.

På nuværende tidspunkt må potentiale vurderingerne dog tage afsæt i medlemstal og foreningstal. Arbejdsgruppen har derfor udarbejdet en række mindre undersøgelser af potentialer for 7 af de landsdelsidrætter, hvor det er muligt at sammenligne med specialforbundenes data, samt for idrætterne golf, sejlsport og billard – hvoraf de første er eksempler på idrætter, som en eller flere landsdele arbejder med efter eget ønske.

Formålet er at give inputs til og perspektiver på eventuelle processer vedrørende (potentiale) vurderinger eller sammenligninger af idrætter. Hvorvidt en idræt har potentiale til at fortsætte den medlemsvækst, der var i perioden 2015 – 2019 (som gør sig gældende for 7 af de landsdelsbaserede idrætter), eller vende en negativ medlemsvækst (6 af idrætterne har haft tilbagegang) er det ikke muligt at belyse yderligere. Vurderet ud fra spørgeskemaundersøgelsernes spørgsmål om "I hvilken grad ser du potentiale for, at DGI får flere medlemmer i idrætten frem mod 2024?" har de 142 respondenter samlet scoret dette til 2,4, hvilket peger på en generel tro på, at det er muligt at få flere medlemmer. 5 idrætter scorer endog potentialet meget højt og kun én i hverken / eller.

Tabellen neden for viser medlemstal og foreningstal for 2019. Tabellen angiver hvor mange medlemmer og foreninger, der inden for 7 landsdelsbaserede idrætter ikke er medlem af DGI endnu.

	Potentielle medlemmer	Potentielle foreninger
Volleyball	3.898	52
Petanque	160	5
Kajak, kano og SUP	12.477	99
Floorball	1.379	20
Bordtennis	3.651	66
Basketball	430	16
Atletik	626	12

For nogle idrætter kræver skabelsen af flere medlemmer, at dette sker i eksisterende eller nye DGI-foreninger, men der for særligt tre idrætter også er et potentiale på mere end 3.000 medlemmer pr. idræt i at kigge på eksisterende foreninger, som pt. ikke er medlem af DGI. Det skal dog bemærkes, at der her er tale om medlemmer, som således er aktive i forvejen – de er det blot ikke i en DGI-forening.

Kigges der på andre idrætter, som en eller flere landsdele arbejder med (golf og sejlsport), så er der et stort potentiale i foreninger, som ikke pt. er medlem hos DGI. Eksemplet nedenfor med billard viser tilsvarende mindre idrætter, som er på niveau med landsdelsidrætterne i DGI, hvor der er et tilsvarende stort potentiale.

	DIF medlemmer 2019	DGI medlemmer 2019	Potentiale Forskel
Dansk Golfunion	149.654	24.477	125.177
Dansk Sejlunion	53.009	9.826	43.183
Den danske billard Union	7.924	1.408	6.516

Med disse idrætter som eksempler kan det drøftes, om sammenligninger omkring medlemstal meningsfuldt kan bruges til opbygningen af DGI's kapacitet til at vurdere idrætters potentiale og til sammenligning mellem idrætter og specialforbundenes medlemstal.

Anbefaling → Der fastsættes en proces for, hvordan DGI kan arbejde med at potentialevurdere idrætter, herunder svare på de spørgsmål, som denne evalueringsrapport ikke kan afdække, herunder:

- Hvornår er man ikke længere en idræt i DGI med godkendt organisering og budget?
- Hvordan og ud fra hvilke parametre bliver det besluttet, om en idræt er landsplan- eller landsdelsidræt?
- Hvordan bliver man en idræt i DGI med godkendt organisering og budget?



Bilag til evalueringsrapporten

Relevante bilag findes i mimer:

<https://mimer.dgi.dk/gruppe-rum/000000400/Aabne%20dokumenter/Forms/AllItems.aspx?RootFolder=%2fgruppe-rum%2f000000400%2fAabne%20dokumenter%2f5%2e%20Analyser%2fEvaluerings%20LDI%202021&FolderCTID=0x012000AD4DE5A9FD635344A29F7C0E6BAE47FC>

Relevante bilag:

- [Dashboard](#) med objektive data – opdateret og med foreningskort
- [Evalueringsrapporter](#) fra de 13 idrætter (pr. idræt)
- [Evalueringsrapport](#) fra de 13 idrætter (samlet)
- [Workshops](#) i de 13 idrætter (pr. idræt)
- [Tilbagemeldinger](#) fra landsdelene (direktørforum).
- [Fordelingsnøgle](#) – Eksempler på økonomiske modeller
- [Nyt kommissorium](#)

Evaluering af landsdelsbaserede idrætter - indstilling til videre arbejde med anbefalinger

Arbejdsgruppens anbefalinger inddeles i 3 kategorier for videre behandling i DGI.

1. Anbefalinger som umiddelbart implementeres
2. Anbefalinger, som skal drøftes med de direkte berørte
3. Anbefalinger, som skal behandles yderligere politisk og administrativt

Det indstilles, at nedenstående plan godkendes af Politisk Forum i juni måned.

I forlængelse heraf igangsættes de relevante administrative og politiske processer.

Anbefalinger, som umiddelbart implementeres
Anbefalinger i.f.t. idrætternes strategiske arbejde 1. Strategiarbejdet bør indeholde analyser af foreningspotentialerne for eksisterende og nye foreninger, gerne i samarbejde med landsdelene. 2. Strategiarbejdet bør indeholde vurdering af ressourceforbruget vs. potentialerne i.f.t. at arbejde med nye aldersmæssige målgrupper. Anbefalinger i.f.t. det administrative arbejde samt kommunikation 1. Der afholdes 1-2 årlige netværksmøder for medarbejdere i de landsdelsbaserede idrætter. Der sættes fokus på kompetencerne til at arbejde landsdækkende, herunder samarbejde med landsdelsforeningerne, samarbejde med idrætsledelser, kommunikation og relationer m.m. 2. Landsdelene tager stilling til, hvordan de bedst kan imødegå et samarbejde med landsdelsbaserede idrætter på både det strategiske og praktiske niveau. 3. Der indgås klare aftaler om registrering og opgavedeling mellem landsdele og landsdelsbaserede idrætter. Herunder også afklaring af praksis ved nye medlemsforeninger eller skift af formand/kasserer i medlemsforeninger. 4. Der sker en afklaring af landsplans understøttelse af de landsdelsbaserede idrætter, f.eks. i.f.t. træk på stabsfunktioner og samarbejde med fokusområder. 5. De landsdelsbaserede idrætter sætter fokus på kommunikationsopgaven. Det gælder både eksternt til foreningerne og internt til landsdelene. Se uddybning i afsnittet om "Kommunikation og synlighed". Anbefalinger i.f.t. kommissorier og fælles styringsgrundlag 1. Der udarbejdes nyt kommissorium for landsdelsbaserede idrætter i relation til guidelines for idrætsstrategisk ledelse og med tilføjelser i.f.t. god ledelsespraksis i DGI og mangfoldighed. Herudover beskrives værtslandsdelens mandat til at indgå samarbejdsaftaler med eksterne partnere, f.eks. DIF-specialforbund. 2. Landsplan påtager sig opgaven med at styrke videndeling og koordinering i organisationen i forhold til aftaler med specialforbund. Landsplan sikrer også, at der etableres en platform, hvor samtlige aftaler med specialforbund er tilgængelige for alle og kan gøres til genstand for politiske drøftelser. 3. Der udarbejdes korte beskrivelser og onepagers i alle landsdelsbaserede idrætter i lighed med de dokumenter, som foreligger for landsplansbaserede idrætter.

Anbefalinger, som skal drøftes med de direkte berørte
Anbefalinger i.f.t. de fremadrettede modeller 1. Mulighederne for en eventuel kompetenceklynge for nuværende idrætter med seniorer som den primære målgruppe (petanque, bowls, krocket og krolf) drøftes i den fremadrettede proces. 2. Der tages stilling til, hvorvidt DGI Bornholm fortsat skal stå uden for en fælles model for landsdelsbaserede idrætter.
Anbefalinger, som skal behandles yderligere politisk og administrativt
Anbefalinger i.f.t. Økonomisk model for de landsdelsbaserede idrætter 1. De forskellige økonomiske perspektiver bag fordelingsnøglen drøftes, belyses og konkretiseres i den videre proces om evalueringen af de landsdelsbaserede idrætter. a. Foreninger + medlemmer + udviklingspulje b. Foreninger + medlemmer + udviklingspulje + vækstpulje c. Foreninger + medlemmer + udviklingspulje + grundtilskud Anbefalinger i.f.t. perspektiver og potentialevurdering 1. Der igangsættes et arbejde med at fastsætte kriterierne for, hvordan DGI arbejder med idrætter – herunder de spørgsmål, som denne evalueringsrapport ikke kan afdække: a. Hvornår opnår en idræt landsdækkende idrætsspecifik servicering, organisering og budget? b. Hvornår har en idræt ikke længere landsdækkende idrætsspecifik servicering, organisering og budget? c. Hvordan og ud fra hvilke parametre bliver det besluttet, om en idræt er landsplan- eller landsdelsbaseret idræt? Anbefalinger i.f.t. de fremadrettede modeller 1. I drøftelserne af modeller indgår et fokus på idrætternes medlemstal, udviklingen heri og potentialet fremover 2. Ensartet prioritering af midler til national idrætsledelse og evt. aktivitetsudvalg for alle idrætter. 3. Opmærksomhed på både typen, kvantiteten og kvaliteten i vurderingen af idrætternes aktiviteter. 4. Der tages stilling til, om der skal foretages ændringer i, hvilke idrætter, der fremover skal være organiseret som en landsdelsidræt. Anbefalinger i.f.t. det administrative arbejde 1. Afhængigt af hvordan idrætterne indgår i drøftelserne om den fremadrettede kommunesatsning i DGI, involveres de landsdelsbaserede idrætter også i dette. Det gælder både på politisk og administrativt niveau. Anbefalinger i.f.t. det interne politiske arbejde 1. HB Idrætsteam afholder 1 årligt fysisk møde og 1 årligt online møde for idrætsledelserne i de landsdelsbaserede idrætter. 2. Fast skriftlig status fra alle landsdelsbaserede idrætter foreligger til drøftelse på landsledelsesmødet i første kvartal.

Hovedbestyrelsesmøde den 17. maj 2022

Bilag 10.2

VEDTÆGTER

FOR

DEN ALMENNYTTIGE ERHVERVSDRIVENDE FOND
DGI-HUSET VEJLE

1. NAVN, HJEMSTED OG FORMÅL

1.1. Fondens navn er Den Almennyttige Erhvervsdrivende Fond DGI Huset Vejle .

1.2. Fondens hjemsted er Vejle Kommune.

1.3. Fondens formål er, indenfor de nedenfor angivne virkeområder, at videreudvikle og drive det tidligere DGI Huset Vejle, der er etableret som et idræts- og kultursted i overensstemmelse med landsorganisationen DGI 's (Danske Gymnastik og Idrætsforeninger) vedtægter og formål.

1.3.1. Virkeområder for Den Almennyttige Erhvervsdrivende Fond DGI Huset Vejle er følgende:

- Mødested:

Den Almennyttige Erhvervsdrivende Fond DGI Huset Vejle skal være et nytænkende mødested for idræt, kultur og erhverv.

- Lokalområdet:

Det tidligere DGI Huset Vejle skal opretholdes og videreudvikles som et mødested for idræts- og kulturlivet i Vejle Kommune, herunder med speciel fokus på idræt kendetegnet ved folkelighed og sundhed. Dette fokus udmønter sig bl.a. direkte ved tildeling, hvor aktiviteter med vægt på fællesskab, udfordring og sundhed for at fremme foreningslivets folkeoplysende kvaliteter, primært tildeles træningstid.

- Kulturelle aktiviteter:

Det tidligere DGI Huset Vejle skal videreudvikles til at kunne fremstå og opretholdes som et kulturelt kraftcenter i Vejle Kommune.

- Uddannelse:

Den Almennyttige Erhvervsdrivende Fond DGI Huset Vejle kan formidle uddannelse af ledere og instruktører i det frivillige foreningsarbejde. Initiativer vedrørende uddannelse bør som udgangspunkt ske i samarbejde med DGI. Samarbejdet med DGI indebærer ingen økonomiske tilskud fra Den Almennyttige Erhvervsdrivende Fond DGI Huset Vejle til DGI.

- Laboratorium:

Den Almennyttige Erhvervsdrivende Fond DGI Huset Vejle skal etablere og udvikle nye muligheder for aktiviteter, normer, rum og oplevelser.

- Trivsel og sundhed:

Den Almennyttige Erhvervsdrivende Fond DGI Huset Vejle skal anvise veje og muligheder til en bedre folkesundhed, herunder udbyde såvel hold- som individuelle træningsmuligheder.

- Fundraising og kommerciel virksomhed:

Den Almennyttige Erhvervsdrivende Fond DGI Huset Vejle skal ved fundraising og kommerciel virksomhed skabe den økonomiske baggrund for driften og videreudviklingen af institutionen. Der kan i denne forbindelse etableres og opretholdes et samarbejde med såvel myndigheder som erhvervsliv om aktiviteter og projekter indenfor institutionens virkeområder, og herunder kan der etableres særskilte juridiske enheder med særlige etablerings- eller driftsopgaver.

- 1.4. Grundkapitalen udgør kr. 300.000,00 og er indbetalt med kr. 300.000,00 kontant.

2. ORGANISATORISKE FORHOLD, HÆFTELSE M.V.

- 2.1. DGI-huse og haller stifter Den Almennyttige Erhvervsdrivende Fond DGI huset Vejle.
- 2.2. Den Almennyttige Erhvervsdrivende Fond DGI Huset Vejle hæfter alene med sin formue. Ingen kan tilpligtes at foretage indskud i fonden, udover hvad der af DGI-huse og haller er indskudt i forbindelse med stiftelsen. Eventuelt opsparet overskud på den løbende drift skal anvendes til virkeliggørelse af de i vedtægtens punkt 1.3.1 anførte virkeområder af kulturel, idrætslig og almennyttig karakter, men ikke til virkeliggørelse af punktet om fundraising og kommerciel virksomhed.

3. BESTYRELSENS SAMMENSÆTNING

- 3.1. Bestyrelsesmedlemmer udpeges med virkning fra 1. juni og for en 2-årig periode. Bestyrelsen består af 7 medlemmer, hvoraf 4 medlemmer udpeges af DGI-huse og halleres bestyrelse. Det ene af disse 4 medlemmer skal udpeges fra Vejle Kommunes erhvervsliv. For så vidt angår de øvrige 3 medlemmer udpeges 1 medlem af DGI Sydøstjylland og 2 medlemmer af Vejle Kommune. Bestyrelsen konstituerer sig selv ved første bestyrelsesmøde efter udpegelsen med formand og næstformand, idet formand vælges i lige år og næstformand i ulige år. Genudpegning kan finde sted.

På stiftende møde udpeges bestyrelsesmedlemmerne, der herefter konstituerer sig selv med formand og næstformand. 3 af bestyrelsesmedlemmerne udpeget af DGI-huse og hallers bestyrelse udpeges alene for en 1-årig periode. Hvilke medlemmer, der alene er udpeget for en 1-årig periode, afgøres ved lodtrækning, dog ikke med deltagelse af evt. valgt formand eller næstformand. Ny næstformand skal vælges blandt bestyrelsens medlemmer i 2009. Denne bestemmelse bortfalder automatisk efter udpegelsen af bestyrelsesmedlemmer i 2009. Ved forfald af et bestyrelsesmedlem er de, der har udpeget den pågældende, berettiget til at udpege en ny person til bestyrelsesmedlem. Denne indtræder i bestyrelsen frem til den løbende periodes udløb.

4. BESTYRELSENS ARBEJDE OG ANSVAR

- 4.1. Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse af fonden. Bestyrelsen fastsætter selv sin forretningsorden. Til varetagelse af den daglige drift ansætter bestyrelsen den fornødne arbejdskraft, evt. i form af en direktør, herunder indgår en eventuel driftsaftale med driftsselskab.
- 4.2. Bestyrelsen kan nedsætte ad-hoc udvalg til at arbejde med vedtægtens virkeområder. Bestyrelsen fastsætter udvalgenes kommissorium. Beslutninger der er truffet af sådanne udvalg er under bestyrelsens ansvar.
- 4.3. Bestyrelsen holder møde, når formanden – eller i hans forfald næstformanden – finder det fornødent, eller når et af dens medlemmer forlanger det. Der føres protokol over det på møderne passerede, som underskrives af bestyrelsen. Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når halvdelen af dens medlemmer, herunder formand eller næstformand er til stede. I tilfælde af stemmelighed er formandens stemme afgørende.

5. TEGNINGSREGEL

- 5.1. Fonden tegnes af formanden eller næstformanden sammen med 2 bestyrelsesmedlemmer, eller af den samlede bestyrelse.

6. LÅNEOPTAGELSE

- 6.1. Vejle Kommune har veto ret for så vidt angår samtlige beslutninger i bestyrelsen, der indebærer, at fonden optager lån.

7. VEDTÆGTSÆNDRINGER

- 7.1. Vedtægtsændringer skal vedtages i bestyrelsen af 5 bestyrelsesmedlemmer. Forinden der træffes beslutning om vedtægtsændring skal bestyrelsen indhente en udtalelse herom fra henholdsvis Vejle Kommune og DGI Huse og Hallers bestyrelse. Der henvises i øvrigt til lov om erhvervsdrivende fonde nr. 1062 af 14. december 2001 § 48.

8. FONDENS OPHØR

- 8.1. Beslutning om fondens ophør kræver for at være gyldig, at 5 bestyrelsesmedlemmer stemmer herfor. Forinden der træffes beslutning om ophør skal bestyrelsen indhente en udtalelse herom fra henholdsvis Vejle Kommune og DGI Huse og Hallers bestyrelse.
- 8.2. Ved fondens likvidation, som skal følge principperne i regler for likvidation af aktieselskaber, skal eventuel opsparet formue anvendes til kulturelle og idrætslige formål i Vejle Kommune efter bestyrelsens nærmere bestemmelse. Forinden der træffes beslutning om formuens anvendelse skal bestyrelsen indhente en udtalelse herom fra Vejle Kommune.

9. REVISION

- 9.1. Fondens årsregnskab revideres af en af bestyrelsen valgt statsautoriseret revisor.
- 9.2. Det reviderede årsregnskab skal af bestyrelsen fremsendes til Vejle Kommune til orientering.
- 9.3. Revisor vælges på ubestemt tid og fungerer, indtil bestyrelsen vælger en ny revisor i stedet.

10. REGNSKABSÅR

- 10.1. Fondens regnskabsår følger kalenderåret. Første regnskabsperiode går fra fondens stiftelse til den førstkommende 31/12.

Vejle, den

Som bestyrelse:



Vedtægter for

Skydebaneforeningen

Danmark

§ 1 Navn og hjemsted

Foreningens navn er Skydebaneforeningen Danmark.

Stk. 2. Foreningen er den fortsættende enhed af De Danske Skytteforeninger og varetager alene de områder, som De Danske Skytteforeninger varetog, med undtagelse af de mange områder, herunder skydeaktiviteten, der med virkning fra 1. januar 2013 er overført til DGI.

Stk. 3. Foreningens hjemsted er Vingsted i Vejle Kommune.

§ 2 Formål

Foreningen er en almennyttig landsorganisation og foreningens formål er at varetage interesser, der vedrører medlemmernes skydebanefaciliteter. Foreningens formål er at støtte de faciliteter, som skytteforeninger har. Foreningen kan yde rådgivning og økonomisk støtte til medlemmernes skydebaner og lignende faciliteter. Gennem sine formål understøtter foreningen den skydeaktivitet, der forestås af DGI Skydning. Foreningens formål søges blandt andet opfyldt ved at eje og drive et landscenter for skydning i Vingsted og en afdeling med salg til skytteforeninger, skydebaner og skytter.

§ 3 Medlemskab

Alle skytteforeninger og skydebaneforeninger, der er medlem af DGI inden for det område DGI Skydning varetager, er medlem af Skydebaneforeningen Danmark.

Stk. 2. Et medlem kan udmelde sig. Bestyrelsen kan efter ansøgning optage et udmeldt medlem igen.

Stk. 3. Bestyrelsen kan ekskludere et medlem, der groft eller gentagne gange misligholder sine forpligtelser over for foreningen eller groft eller gentagne gange foretager handlinger til skade for foreningen. Beslutning om eksklusion træffes efter at det pågældende medlem har haft mulighed for at udtale sig herom. Beslutningen skal begrundes. Den ekskluderede har ret til at indbringe eksklusionen for generalforsamlingen, og ønskes denne adgang benyttet, skal der gives meddelelse herom til bestyrelsen senest fire uger efter eksklusionen er meddelt. Beslutningen har virkning fra den er meddelt, og hvis det ekskluderede medlem indbringer eksklusionen for generalforsamlingen har det ikke opsættende virkning, men bestyrelsen kan tillægge indbringelsen opsættende virkning.

Stk. 4. Generalforsamlingen kan beslutte, at der skal betales medlemskontingent.

Stk. 5. Medlemmerne hæfter ikke for foreningens forpligtelser.

§ 4 Ordinær generalforsamling

Generalforsamlingen har den højeste myndighed i foreningen, medmindre andet følger af disse vedtægter, jf. § 6, stk. 1, eller lovgivningen. Der afholdes hvert år inden udgangen af oktober ordinær generalforsamling.

Stk. 2. Enhver forening, der er medlem, kan deltage i generalforsamlingen med én repræsentant.

Stk. 3. Alle fremmødte efter stk. 2 og bestyrelsens medlemmer har stemmeret og taleret. Der kan ikke stemmes i henhold til fuldmagt. Generalforsamlingen er beslutningsdygtig uanset antal fremmødte medmindre andet fremgår af vedtægterne.

Stk. 4. Alle beslutninger træffes med almindeligt stemmeflertal, medmindre vedtægterne bestemmer andet.

Stk. 5. Generalforsamlingen indkaldes med to måneders varsel ved offentliggørelse på foreningens hjemmeside, og ved udsendelse af e-mail til medlemmer med oplyst e-mailadresse. Af indkaldelsen skal fremgå, hvordan tilmelding kan ske og fristen herfor. Kun tilmeldte kan deltage i generalforsamlingen.

Stk. 6. Forslag til behandling på generalforsamlingen skal være indsendt senest fire uger før mødets afholdelse.

Stk. 7. Dagsorden og hertil hørende materiale udsendes via e-mail til de tilmeldte senest to uger før mødet.

Stk. 8. Dagsorden for mødet skal mindst omfatte:

- Valg af dirigent
- Bestyrelsens aflæggelse af beretning
- Godkendelse af årsrapport
- Behandling af indkomne forslag
- Valg af bestyrelsesmedlem
- Valg af revisor
- Eventuelt

Stk. 9. Såfremt generalforsamlingen udtrykker mistillid til et bestyrelsesmedlem med det sigte, at pågældende skal udskiftes, er dette bestyrelsesmedlem forpligtet til at afgå, og der vælges eller udpeges et nyt bestyrelsesmedlem efter reglerne i § 6 stk. 2.

§ 4a Digital generalforsamling

Bestyrelsen kan beslutte, at der udelukkende afholdes en digital generalforsamling.

Stk. 2. Beslutningen efter stk. 1 kan alene træffes, såfremt en fysisk generalforsamling ikke kan afholdes som følge af force majeure, herunder ved myndighedspåbud.

Stk. 3. Bestyrelsen fastsætter de nærmere krav til de digitale systemer og medier, der skal anvendes i forbindelse med den digitale generalforsamling efter stk. 1. Bestyrelsen skal ved en digital generalforsamling sikre, at generalforsamlingen afvikles på betryggende vis, herunder at vedtægternes øvrige bestemmelser om generalforsamlingens afvikling iagttages. Det anvendte system skal være indrettet på en sådan måde, at der sikres betryggende deltagelse og afvikling under hensyntagen til medlemmernes ret til at ytre sig og stemme på generalforsamlingen.

Stk. 4. Bestyrelsen skal gøre foreningens medlemmer bekendt med, at der afholdes en digital generalforsamling i forbindelse med indkaldelse til generalforsamlingen.

Stk. 5. Bestyrelsen skal oplyse foreningens medlemmer om, hvordan digitale systemer skal anvendes i forbindelse med generalforsamlingen. Foreningens medlemmer skal ligeledes oplyses om, hvordan de tilmelder sig den digitale generalforsamling, og hvordan de kan finde oplysninger om fremgangsmåden ved generalforsamlingen.

Stk. 6. Det digitale system skal på pålidelig måde kunne fastslå, hvem der deltager i generalforsamlingen, således der undgås uvedkommendes deltagelse. Systemet skal ligeledes sikre muligheden for hemmelig afstemning.

§ 5 Ekstraordinær generalforsamling

Ekstraordinær generalforsamling kan indkaldes når bestyrelsen finder anledning til det, og skal indkaldes, hvis mindst 1/3 af medlemmerne fremsætter krav herom med angivelse af, hvad der ønskes behandlet.

Stk. 2. Reglerne for ordinær generalforsamling gælder med de fornødne afvigelser. Indkaldelse skal ske senest tre uger efter at krav om afholdelse af ekstraordinær generalforsamling er modtaget, og generalforsamlingen skal varsles med mindst to ugers og højst fire ugers varsel. Indkaldelse foretages på foreningens hjemmeside, dog modtager medlemmer med oplyst e-mailadresse en e-mail herom.

§ 6 Bestyrelsen

Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse af foreningen. Det er alene bestyrelsen der kan træffe beslutninger om skydeanlægget i Vingsted og salgsafdelingen. Det er alene bestyrelsen der fastlægger rammerne og de overordnede principper for økonomisk støtte til faciliteter. Bestyrelsen fastlægger selv budgettet.

Stk. 2. Bestyrelsen består af fem medlemmer, der er sammensat på følgende måde:

- Tre medlemmer udpeget af Landsudvalget for skydning i DGI
- Et medlem udpeget af Hovedbestyrelsen for DGI
- Et medlem valgt af generalforsamlingen

Stk. 3. Udpegninger og valg er gældende for et år ad gangen. Ved udpegningen skal det sikres, at bestyrelsesmedlemmerne besidder en kompetence, som foreningen har brug for.

Stk. 4. Bestyrelsen vælger selv sin formand, der vælges blandt de af Landsudvalget for skydning i DGI udpegede.

Stk. 5. Bestyrelsen kan fastsætte en forretningsorden, og kan beslutte vederlag for bestyrelseshvervet. Eventuelle vederlag skal fremgå af årsrapporten.

Stk. 6. Bestyrelsen kan oprette udvalg. I kommissorium for et udvalg fastlægges udvalgets opgave og kompetence.

Stk. 7. Bestyrelsen kan meddele prokura.

Stk. 8. Bestyrelsen er berettiget til at foretage dispositioner om fast ejendom, herunder køb, salg og pantsætning.

Stk. 9. Bestyrelsen holder møder efter behov. Bestyrelsesmøder indkaldes af formanden. Bestyrelsen er beslutningsdygtig når mindst fire medlemmer er til stede. Beslutninger træffes med almindeligt

stemmeflertal, og ved stemmelighed er formandens stemme udslagsgivende.

Stk. 10. Direktøren og revisor har ret til at deltage i bestyrelsesmøder og udtale sig.

Stk. 11. Der udfærdiges beslutningsreferat fra bestyrelsens møder.

§ 7 Direktion og øvrige ansatte

Bestyrelsen ansætter en direktør. Direktøren varetager den daglige ledelse.

Stk. 2. Direktøren ansætter det fornødne personale.

§ 8 Tegningsregel

Foreningen tegnes af formanden og et bestyrelsesmedlem i forening eller af tre bestyrelsesmedlemmer i forening.

§ 9 Årsrapport og revision

Foreningens regnskabsår er kalenderåret.

Stk. 2. Bestyrelsen udarbejder årsrapport, der skal godkendes af generalforsamlingen.

Stk. 3. Årsrapporten revideres af en af generalforsamlingen for et år ad gangen valgt statsautoriseret revisor.

§ 10 Vedtægtsændringer

Vedtægtsændringer kan foretages på en generalforsamling, når mindst 1/3 af medlemmerne er til stede og mindst 3/4 af de afgivne gyldige stemmer er for forslaget. Såfremt der ikke er fremmødt 1/3 af medlemmerne, men der er mindst 3/4 af de afgivne gyldige stemmer for forslaget, kan der på en følgende generalforsamling indkaldt efter reglerne herom, træffes beslutning med mindst 3/4 af de afgivne gyldige stemmer for forslaget uanset antal fremmødte.

§ 11 Opløsning

Foreningen kan alene opløses, når mindst 3/4 af de afgivne stemmer er herfor på to på hinanden følgende generalforsamlinger, der afholdes

med mindst en måneds og højest to måneders mellemrum. Endvidere skal opløsningen godkendes af Landsudvalget for skydning i DGI.

Stk. 2. Foreningens formue anvendes ved opløsning til at fremme de i § 2 anførte almennyttige og almenvelgørende formål. Den opløsende generalforsamling træffer nærmere bestemmelse herom, og bemyndiger en eller flere likvidatorer til at foretage det fornødne.

Således vedtaget på ekstraordinært årsmøde den 1. december 2012 i De Danske Skytteforeninger (DDS), hvor en delvis fusion med DGI, og omdannelsen af DDS til Skydebaneforeningen Danmark, blev besluttet og ved ekstraordinær generalforsamling den 28. september 2014. Vedtægterne er ændret på generalforsamlingen 12. juni 2021.

Vingsted den 10. august 2021

Rigtigheden bekræftes af dirigent og bestyrelse



Steen F. Andersen,
Dirigent



Frank Lyngsø,
Formand



Anders K. Jørgensen,
Næstformand



Nels Petersen



Arne Sigtenbjerggaard



Kim Bitsch