

**Til:**

- DGI's landsledelse, direktion og deltagere i landsledelsesmødet

Til orientering for

- Steen Tinning, DGI Ledelsessekretariat
- Sune Friis Krarup, DGI Ledelsessekretariat
- Peter Mortensen, DGI HR & Organisation
- Lone Bech, DGI Økonomi
- Steen F. Andersen, DGI Jura
- Mellemledere, DGI Landskontor
- DGI Afdelingslederforum
- Ole Dreyer, førstesuppleant HB
- Henrik S. Møller, andensuppleant HB
- PwC v/Michael Nielsson
- Erik Hammer, kritisk revisor
- Menna O. Poulsen, kritisk revisor
- Landsdelsforeningernes bestyrelser
- Idrætsledelser, medlemmer af kompetence- og koordineringsgrupper for øvrige idrætter
- Direktører
- Direktøren for Skydebaneforeningen Danmark

Vingsted, den 21. marts 2018

**Hovedbestyrelsesmøde den 9. marts og landsledelsesmøde den 9.-10. marts 2018.  
Mødenotat.**

Hovedbestyrelsen drøftede et første udkast til resultatopgørelse for 2017, som peger på, at nettoreultatet vil blive cirka 14 mio. kr. bedre end budgetteret, blandt andet på grund af flere forskellige indtægter som der ikke var budgetteret med. Hovedbestyrelsen tog udkastet til efterretning og vil drøfte den endelige resultatopgørelse på sit møde den 15. maj 2018.

Udkastet til resultatopgørelse indebærer, at DGI ændrer regnskabspraksis og ikke længere periodiserer 4/12 af det årlige tilskud fra Danske Spil til det efterfølgende kalenderår. Hvis årsmødet i 2018 godkender dette forslag til ændring af regnskabspraksis, vil DGI ved udgangen af 2017 have en fri egenkapital på cirka 142 mio. kr.

Hovedbestyrelsen besluttede derfor at nedsætte en arbejdsgruppe, som skal udarbejde et arbejdsnotat vedrørende målrettet reduktion af egenkapitalen. Notatet bliver behandlet på hovedbestyrelsens møde den 15. maj 2018 og på landsledelsesmødet den 8.-9. juni 2018.

**Landsledelsen havde fire større punkter på dagsordenen:**

- Evaluering af Bevæg dig for livet
- Bevæg dig for livet. Ny aftale inden for foreningsområdet
- DGI Impact – Iværksætteri og Innovation
- Status på "landsdelsbaserede idrætter"

**1. Evaluering af bevæg dig for livet.**

Evalueringsbureauet Ineva har i efteråret 2017 gennemført en evaluering af Bevæg dig for livet Fase I (2015-17). Der er evalueret på vækststrategierne i de 12 visionsaftaler, der er indgået i 2015 og 2016, samarbejdet mellem DGI og DIF samt forankringen i DGI, DIF, landsdelsforeninger og specialforbund. Evalueringen indeholder både anbefalinger til Bevæg dig for livet som helhed samt anbefalinger til de enkelte visionsaftaler. I april og maj 2018 vil der blive foretaget en evaluering af de overordnede mål om vækst i antallet af foreningsmedlemmer og idrætsaktive på baggrund af medlemstallene for 2017 og befolkningsundersøgelser af danskernes idrætsdeltagelse.

Visionsgruppen for Bevæg dig for livet har foretaget en første behandling af evalueringen og fastlagt en overordnet handlingsplan for evalueringens overordnede konklusioner og den løbende opfølgning. På baggrund af evalueringens anbefalinger vil visionsgruppen igangsætte en række initiativer inden for tre forskellige temaer:

**A. Øget fokus på de 75%**

Evalueringen anbefaler et stærkere fokus på målet om 75% idrætsaktive og genovervejelse, om der skal skabes et større ejerskab for de 75% i visionsaftalerne.

- Styrket fokus i nuværende og kommende aftale
- Etablere måleredskab for selvorganiseret idræt

- Opbygge fælles viden om inaktive danskere
- Opdyrke nye partnerskaber med aktører, der i forvejen arbejder med inaktive danskere

### B. Stærkere ejerskab/styrket fortælling

Evalueringen anbefaler en kvalitativ oversættelse af visionens kvantitative målsætninger samt en tydeliggørelse af, at alle indsats, der fremmer vækst, bidrager til Bevæg dig for livet – uanset om de gennemføres i regi af en visionsaftale.

- Styrke kernefortællingen alle steder i og udenfor organisationen
- Stille ressourcer (viden, skabeloner, kurser etc.) til rådighed for alle – også de forbund og idrætter, der ikke har visionsprojekt
- Skabe tættere dialog og samarbejde med forbund uden visionsaftale og som kan bidrage til medlemsvækst

### C. Stærk og tydelig ledelse

Evalueringen anbefaler, at der ledelsesmæssigt skabes tydeligere rammer og råderum, således at der er en fælles forståelse af de muligheder og forpligtelser, der er gældende i Bevæg dig for livet. Herved undgås at kultur- og strukturforskelle skal håndteres i de udførende led.

- Evaluere vedtagne rammer og principper vedr. fællesfunktioner – med input fra baglandene
- Præcisere styregruppernes roller og ansvar
- Sikre tydelig kommunikation i begge organisationer – om rammer, beslutninger mv.

Landsledelsen drøftede de tre temaer og yderligere to spørgsmål:

- Er vi tilfredse med vores egen indsats i styregrupperne i Bevæg dig for livet og med DIF's/forbundenes indsats?
- Hvilke potentialer og udfordringer ser vi, hvis udviklingen af aktiviteter og koncepter fremadrettet sker i direkte samarbejde med medlemsforeningerne?

Indholdet af drøftelserne blev efterfølgende samlet op af DGI Ledelsessekretariat, og hovedlinjerne er indarbejdet i et samlet notat, som blev behandlet ved visionsgruppens anden drøftelse af evalueringen på møde den 16. marts.

I landsledelsens drøftelse var det et gennemgående tema, at mange kommuner har udtrykt stærk interesse for et samarbejde med DGI, som kan understøtte realiseringen af målsætningerne for Bevæg dig for livet. I denne sammenhæng er det en udfordring, at Bevæg dig for livet har vedtaget at arbejde med et begrænset antal "visionskommuner".

### 2. Bevæg dig for livet. Ny aftale inden for foreningsområdet.

Landsledelsen drøftede emnet på baggrund af et oplæg fra Karen Friis Nielsen. Oplægget kan findes [her](#).

Debatten viste klar opbakning til fire hovedsynspunkter for det videre arbejde med Foreningsudvikling, Uddannelse og Fællesskab, FUF:

- FUF understøtter foreningsudviklingsforløb i øvrige Bevæg dig for livet projekter ved at tilbyde uddannelse samt indsamling og deling af viden. Der arbejdes ikke med en fælles samlet målsætning på dette område.
- FUF samarbejder med landsdelsforeningerne om at gennemføre særlige udviklingsforløb i flerstrengede foreninger med særligt potentiale for vækst. FUF samarbejder med landsdels-

foreninger og specialforbund om udviklingsforløb i foreninger, som i et første foreningsudviklingsforløb har vist særligt vækstpotentiale. På disse områder aftales konkrete målsætninger i samarbejde med landsdelsforeninger og specialforbund.

- FUF fortsætter arbejdet med lederakademier i kommunerne.
- Arbejdet med FUF ledes af en administrativ ledelsesgruppe.

Landsledelsen drøftede, om der skulle aftales en fælles pris for foreningsudviklingsforløbene i de flerstrengede foreninger, men nåede ikke frem til en klar konklusion.

### 3. DGI Impact – Iværksætter og Innovation.

Hovedbestyrelsen og landsledelsen har i 2017 drøftet DGI Entrepreneurshipmiljø, som en ny metode og vej til at arbejde med innovation og iværksætter i idræts- og foreningsliv. For at komme godt i gang har en mindre arbejdsgruppe med bred repræsentation forsøgt at konkretisere og afgrænse opgaven. DGI har afsat 1,5 mio. kr. til formålet i budget 2018, og direktionen har foreslået at der overføres yderligere 0,5 mio. kr. til området fra 2017-regnskabet.

Drøftelsen blev indledt af en præsentation ved Hans Henrik Heming fra arbejdsgruppen, som foreslår, at arbejdstitlen ændres fra DGI Entrepreneurshipmiljø til "DGI Impact – Iværksætter og Innovation. Arbejdsgruppen foreslår også følgende seks mål for indsatsen:

- At støtte initiativer som bidrager konkret til, at flere bliver aktive, og flere bliver medlemmer
- At mindst 1 af de støttede initiativer skaber værdi for flere end 1.000 idrætsforeninger
- At mindst 2 af de støttede initiativer skaber værdi for flere end 100 idrætsforeninger
- At motionsidræt og foreningsliv fremstår synligt som potentiel arena for innovation og iværksætter
- At DGI forbindes med innovation og iværksætter og bliver en oplagt partner for aktører, der udvikler nye tilbud til idræt og foreningsliv og ønsker at bringe DGI's viden i spil
- At DGI's budgetterede økonomi til DGI Impact – Iværksætter og Innovation er suppleret med eksterne midler til en fortsat indsats målrettet innovation og iværksætter i motionsidræt og foreningsliv

Debatten viste, at der var bred opbakning til det udsendte oplæg. Landsledelsen bakkede op om

- De grundlæggende forståelser som oplægget tager afsæt i
- De foreslåede målformuleringer
- Det foreslåede Impact-panel
- Den foreslåede model for medfinansiering med afsæt i blandt andet "klippekort"

Oplægget kan findes [her](#).

Det blev aftalt, at både DGI Chefforum og DGI's landsledelse løbende skal orienteres om udviklingen i arbejdet med DGI Impact – Iværksætter og Innovation.

### 4. Status på "landsdelsbaserede idrætter".

Lars Høgh, hovedbestyrelsen, indledte punktet. Præsentationen kan findes [her](#).

Der var enighed om, at der nu er fundet en god løsning for de tidligere øvrige idrætter – nu "landsdelsbaserede idrætter". Fremover har hver enkelt idræt en værtslandsdelsforening, og formanden for den pågældende landsdelsforening repræsenterer idrætten politisk i landsledelsen og i andre sammenhænge. De enkelte idrætter ledes af en idrætsledelse, som dækker hele landet. Idrætsledelsen har i tæt samarbejde med værtslandsdelsforeningen og den idrætsansvarlige medarbejderressource ansvar for drift, udvikling, fremdrift og forløsning af potentiale inden for den givne idræt.



Landsledelsen bakkede op om den udsendte redegørelse, og det blev aftalt, at der skal udarbejdes et halvårligt statusnotat for udviklingen i de landsdelsbaserede idrætter. Der var enighed om, at den samlede ramme til landsdelsforeningernes arbejde med de landsdelsbaserede idrætter reguleres i samme takt som den del af tilskuddet til landsdelsforeningerne, som er omfattet af fordelingsnøglen.

Steen Tinning  
DGI Ledelsessekretariat