

Til:

- DGI's landsledelse
- DGI's direktion
- Øvrige deltagere i mødet

Til orientering for

- Steen Tinning, DGI Ledelsessekretariat
- Sune Friis Krarup, DGI Ledelsessekretariat
- Peter Mortensen, DGI HR & Organisation
- Lone Bech, DGI Økonomi
- Steen F. Andersen, DGI Jura
- Mellemledere, DGI Landskontor
- DGI Afdelingslederforum
- Henrik S. Møller, andensuppleant HB
- PwC v/Michael Nielsson

- Erik Hammer, kritisk revisor
 - Menna O. Poulsen, kritisk revisor
 - Landsdelsforeningernes bestyrelser
 - Idrætsledelser, medlemmer af kompetence- og koordineringsgrupper for øvrige idrætter
 - Direktører
 - Direktøren for Skydebaneforeningen Danmark
- Forefindes på DGI.dk
(<http://www.dgi.dk/om/fakta/tal-og-referater/referater>)

Vingsted, den 15. september 2017

Landsledelsesmøde den 8.-9. september 2017. Mødenotat.

Landsledelsen drøftede blandt andet forslag til budget 2018, arbejdet med demokrati og involvering samt nye visionsaftaler i Bevæg dig for livet. Landsledelsen drøftede også den nye model for målstyring, det kommende årsmøde samt landsstævnet i Aalborg. Mødet blev indledt med en idrætspolitik orientering ved landsformanden.

Idrætspolitisk orientering.

Søren Møller omtalte fem punkter:

- Vilkår for efterlønnere og dagpengemodtagere når de udfører frivilligt arbejde. Der er indgået et bredt politisk forlig, som medfører klare forbedringer på området.
- Marienborgmøde 25. september. Et stærkt signal for Bevæg dig for livet at det er lykkedes at samle til møde på Marienborg med statsministeren i spidsen for i alt seks forskellige ministerier.
- Møder for byråds kandidater om idræts- og fritidspolitik. DGI har sammen med DIF, DUF og Dansk Firmaidræt tilrettelagt en møderække om idræts- og fritidspolitik forud for kommunalvalget. Møderne er i gang. Gode og relevante møder om end deltagerantallet er svingende.
- Broløbet og transportministeren. DGI har valgt at melde offensivt ud. Det bør være muligt at arrangere broløb, forudsat arrangøren er en almennyttig forening.
- Udvalg under Erhvervsministeriet om levedygtige landsbyer. Søren Møller er medlem af udvalget. Første møde forløb lovende. Vi har et godt afsæt i arbejdet med klyngelandsbyer.

I den efterfølgende debat blev der peget på yderligere to idrætspolitiske nyheder:

- Bevæg dig for livet. Den første visionsaftale om kommunesamarbejde er underskrevet med Ikast-Brande Kommune.
- EU-kommissionen har fastslået, at der ikke bliver givet ulovlig statsstøtte til foreningsbaserede fitnesscentre i Danmark.

Forslag til budget 2018.

Søren Møller præsenterede hovedbestyrelsens forslag til budget 2018, som er bygget op omkring tre politiske ledetråde:

- Flere medlemmer i medlemsforeningerne
- Effektiv udnyttelse af ressourcerne i DGI
- Styrkelse af den fælles ledelse af DGI

Søren Møller gjorde opmærksom på, at det samlede budgetterede tilskud til landsdelsforeningerne er forhøjet med lidt over 1 mio. kr. til cirka 137 mio. kr. Baggrunden er, at der var sket en fejl i beregningerne vedrørende den nye fordelingsnøgle. Fejlen er nu rettet, og den nye fordelingsnøgle er fuldt implementeret med virkning fra 2018.

Søren Møller pegede også på, at den brede politiske aftale om udlofningsmidlerne medfører, at tilskuddet fra Danske Spil er cirka 9,5 mio. kr. højere i forslaget til budget 2018, end det var tilfældet i 2017. Da DGI samtidig har en fri egenkapital, som ligger noget højere end det aftalte niveau på cirka 25 mio. kr., er der grundlag for et offensivt budget med et budgetteret underskud på cirka 10,9 mio. kr. Søren Møllers præsentation kan findes [her](#).

Budgetforslaget blev drøftet i grupper, og tilbagemeldingerne viste, at der var generel opbakning til hovedbestyrelsens forslag til budget 2018.

I debatten blev der udtrykt ønske om, at arbejde med en flerårig horisont i budgetarbejdet. Direktionen vil arbejde for at imødekomme ønsket.

I det udsendte bilagsmateriale er det nævnt, at arbejdsgruppen vedrørende fremtidig organisering af de øvrige idrætter har foreslået at forhøje beløbet til øvrige idrætter med 700.000 kr. I debatten blev der spurgt til, om dette beløb er indarbejdet i budgettet som en forhøjelse af den økonomiske ramme til de øvrige idrætter. Dette er ikke tilfældet, og det blev aftalt, at hovedbestyrelsen drøfter denne del af budgetforslaget nærmere forud for årsmødet. Flere medlemmer af landsledelsen tilkendegav, at de 700.000 kr. bør findes i budgettet for landsplan.

Demokrati og involvering.

I forlængelse af debatten på årsmødet i 2015 nedsatte hovedbestyrelsen i januar 2016 en arbejdsgruppe om demokrati og involvering, som afslutter sit arbejde på årsmødet i 2017. Annette Vilhelmsen og Per Frost Henriksen har repræsenteret hovedbestyrelsen i arbejdsgruppen.

Annette Vilhelmsen fremhævede tre hovedkonklusioner fra arbejdsgruppens arbejde:

- Demokrati og involvering er en tilgang til arbejdet, som omfatter det hele – det er ikke et særligt område.
- Arbejdsgruppen har ikke hørt en ønske om ændringer af DGI's vedtægter.
- I DGI bør vi være mere opmærksomme på, at initiativer kan komme fra andre dele af organisationen end hovedbestyrelse og direktion – og hovedbestyrelsen bør være mere opmærksom på, at den har mulighed for at uddelegere beslutningskompetence til landsledelsen.

På baggrund af arbejdsgruppens arbejde har hovedbestyrelsen udarbejdet et forslag til årsmødebeslutning om at nedsætte en implementeringsgruppe. Per Frost Henriksen præsenterede forslaget, som har følgende ordlyd:

”DGI nedsætter en implementeringsgruppe, som skal komme med forslag til konkretisering af følgende principper for måden vi i de kommende år tænker opgaver, struktur og beslutningsveje i DGI:

- Vi skal styrke den fælles ledelse mellem hovedbestyrelsen og landsdelsbestyrelserne. Rammer og overordnede mål skal besluttet i fællesskab, og konkrete indsatser og mål skal tage udgangspunkt i landsdelsforeningernes virkelighed.
- Det er medlemsforeningernes og borgernes beslutninger, som er afgørende for om DGI lykkes med at realisere mission og strategiske målsætninger. Derfor bør initiativer om involvering især have fokus på medlemsforeningerne, medlemmerne og borgerne.
- Alle der arbejder med at koordinere indsatsen inden for en idræt eller et strategisk programområde bør være tæt på arbejdet i medlemsforeningerne og landsdelsforeningernes virkelighed. Det gælder for både medarbejdere, frivillige og folkevalgte.

Gruppen har ingen formel beslutningskompetence i forhold til andre dele af DGI men har adgang til at drøfte og tage initiativer til at styrke realiseringen af principperne på alle områder i DGI – herunder beskrive eller fremhæve gode eksempler til efterfølgelse.

Gruppen har således til opgave at udfordre vanetænkning, drive udviklingen af fælles ledelse og måle oplevelsen af, at DGI tager udgangspunkt i og arbejder med involvering af borgerne, medlemmerne og medlemsforeningerne.

Gruppen skal arbejde i to år og halvårligt rapportere til landsledelsen om, hvordan implementering af de tre principper sker i alle dele af organisationen. Gruppen holder møder efter behov.

Gruppen består af

- Et medlem af hovedbestyrelsen som er formand for gruppen.
- En landsdelsforeningsformand valgt af gruppen af landsdelsforeningsformænd.
- Et direktionsmedlem, udpeget af direktionen.
- En direktør for en landsdelsforening valgt af gruppen af landsdelsforeningsdirektører”.

Debatten af forslaget var forholdsvis kritisk:

- Der blev spurgt til, hvorfor forslaget skulle vedtages på et årsmøde. Landsledelsen kan jo selv beslutte at nedsætte en sådan gruppe.
- Det blev kritiseret, at opgavebeskrivelsen for gruppen er både omfattende og upræcis.
- Der blev stillet flere forslag vedrørende ændret sammensætning af gruppen – de prioriterede idrætter bør være repræsenteret, det bør de øvrige idrætter så også, og bør der ikke være direkte repræsentation fra medlemsforeningerne?

Det blev konkluderet

- at hovedbestyrelsen ikke stiller forslaget til årsmødet.
- at arbejdsgruppen i sin afrapportering ved årsmødet vil henvise til de tre ovenstående principper for måden, vi i de kommende år tænker opgaver, struktur og beslutningsveje i DGI.
- at både landsledelsen og hovedbestyrelsen vil have fokus på, hvordan vi i DGI styrker implementeringen af de tre principper.

Nye visionsaftaler i Bevæg dig for livet.

Inden udgangen af september måned vil forskellige arbejdsgrupper aflevere forslag til nye visionsaftaler for badminton, cykling, floorball, gadeidræt, håndbold og løb. Forslagene vil blive behandlet i den overordnede visionsgruppe for Bevæg dig for livet, og landsledelsen drøftede mulighederne for indsigt og indflydelse forud for behandlingen i visionsgruppen. Mogens Kirkeby indledte punktet, og præsentationen kan findes [her](#).

Det blev aftalt at holde møde om de nye aftaler mandag den 25. september. Materialet til mødet udsendes den 20. september, og af materialet bør det fremgå, hvilken viden og erfaringer de enkelte forslag til aftaler bygger på, og hvordan disse erfaringer bruges i de nye forslag. Der var enighed om, at de enkelte forslag vil være udarbejdet af medarbejdere og folkevalgte med den fornødne faglige indsigt. Mødet den 25. handler derfor ikke om en grundig faglig behandling af de enkelte forslag. Der er tale om et politisk møde, som giver mulighed for viden, forståelse og indsigt – og med adgang til at ”trække nødbremsen” om nødvendigt.

Målstyring.

Troels Rasmussen og Karen Friis Nielsen indledte punktet og præsenterede den nye model for målstyring, som vil erstatte modellen for SPOTA (Skarpere prioritering og tydeligere arbejdsdeling). Præsentationen kan findes [her](#).

Den efterfølgende debat tog afsæt i en del af den udsendte dagsordenstekst:

”Nu er der udarbejdet forslag til kategorier og koncepter i alle prioriterede idrætter, strategiske programområder og på foreningsområdet. Landsledelsen skal derfor orienteres om status og tilkendegive, om der er politisk opbakning til de foreslåede indsatser. Det bemærkes, at alle landsdelsforeninger forventes at udarbejde handleplaner for hver prioriterede idræt, strategiske programområde samt foreningsområdet. Hver landsdelsforening er forpligtet til at arbejde med de opstillede kategorier, hver landsdelsforening sætter egne mål for hver kategori, og hver landsdelsforening udvælger de koncepter, som passer til medlemsforeningernes ønsker og behov i landsdelen.”

Det blev drøftet, om det vil være formelt i orden at udarbejde en handleplan, hvor der ikke er prioriteret indsatser inden for alle kategorier. Der blev opnået enighed om følgende:

- Inden for de prioriterede idrætter og foreningsområdet vil alle landsdelsforeninger prioritere indsatser inden for alle kategorier – enten alene eller i samarbejde med en eller flere andre landsdelsforeninger.
- Inden for de strategiske programområder kan der være landsdelsforeninger, som ikke prioriterer indsatser inden for alle kategorier. Der vil i alle tilfælde blive udarbejdet en handleplan, som peger frem imod, at landsdelsforeningen kan have tilbud til alle medlemsforeninger inden for alle kategorier inden for alle strategiske programområder.

Det blev endvidere konkluderet, at der i landsledelsen er opbakning til det ambitionsniveau, som de foreslåede kategorier er udtryk for.

I debatten blev der peget på, at begrebet ”målstyring” kan forstås på en måde, som ikke tydeligt signalerer vores brandværdi om målrettethed. Det er måske bedre at tale om en målsætningsmodel?

Det blev aftalt, at arbejdet med målstyringsmodellen/målsætningsmodellen bliver indarbejdet i et årshjul, så det er afstemt med budgetarbejdet m.v. DGI Ledelsessekretariat arbejder videre med dette.

Forberedelse af DGI's årsmøde 4. november 2017.

Nels Pedersen gjorde rede for arbejdet i det nedsatte kandidatudvalg vedrørende posten som næstformand. Udvalget har afholdt tre intense møder og har haft samtaler med flere potentielle kandidater. Udvalget har i enighed fundet frem til én kandidat, som efter udvalgets vurdering både kan løse opgaven og har gode muligheder for at opnå valg. Kandidatudvalget betragter herefter sit arbejde som afsluttet. Landsledelsen var forud for mødet orienteret om, at kandidatudvalget peger på Charlotte Bach Thomassen, 41 år, generalsekretær i Det danske Spejderkorps.

Christina Hedegård, Annette Vilhelmsen og Mogens Kirkeby er på valg til hovedbestyrelsen. De genopstiller alle. Andreas Tang-Brock har meddelt, at han også er kandidat til hovedbestyrelsen.

Ole Dreyer og Henrik S. Møller meddelte, at de genopstiller til posterne som første og anden suppleant til hovedbestyrelsen under forudsætning af, at der afholdes særskilte valg til de to poster.

Landsledelsen drøftede de udsendte forslag til workshops på årsmødet og stillede forslag om yderligere tre:

- Foreningsnetværk som arbejdsmetode
- Partnerskaber – med afsæt i blandt andet Landsbyklyngesamarbejdet
- Bevæg dig for livet visionsaftaler med kommuner

Det blev også foreslået, at der ikke afholdes en særskilt workshop om Landsstævnet, og at emnet i stedet gøres til et fælles tema for alle årsmødedeltagere. Endelig blev det foreslået, at et eller flere strategiske programområder kobles til den foreslåede workshop om kommunalvalget 2017.

DGI Landsstævne i Aalborg 2017.

Søren Brixen oplyste, at hovedparten af de igangsatte evalueringer vil være afsluttet inden udgangen af september måned. Søren Brixen præsenterede en række seertal og tal for omtale af landsstævnet i den trykte presse og konkluderede, at vi kan være særdeles tilfredse med presedækningen af landsstævnet.

Mødedeltagerne udvekslede erfaringer fra landsstævnet og drøftede en række spørgsmål vedrørende landsstævnet i grupper. I afrapporteringen af gruppedrøftelserne blev det blandt andet nævnt, at

- Det var meget positivt, at det meste af DIF's bestyrelse deltog.
- Den kommunale konference om torsdagen var en succes, og der må gerne deltage endnu flere kommuner næste gang. Det blev ligeledes foreslået, at landsdelsbestyrelsesmedlemmer inviteres med til konferencen.
- Det var rigtig godt, at de fleste idrætter var placeret i et lille geografisk område – tæt på hinanden.

- Vigtigt at vi også i Svendborg, tager udgangspunkt i, hvad de eksisterende faciliteter kan, når idrætternes programmer fastlægges.
- Åbningen kunne med fordel afspejle mangfoldigheden i DGI's idrætsaktiviteter noget mere.
- Man kunne udnytte landsstævnet til at skabe netværk mellem foreningerne.
- Vi bør samlet set invitere flere gæster, da landsstævnet viser, at vi er verdensmestre i fællesskab.
- Det er vigtig, at både landsdelsforeningerne og idrætterne får ansvar for rekrutteringen af deltagerne.

Eventuelt.

Hanne Lene Haugaard oplyste, at DM i foreningsudvikling afholder foreningsudviklingskonference lørdag den 30. september 2017 på gymnastikhøjskolen i Ollerup. Det blev aftalt, at programmet sendes til mødedeltagerne.

For mødenotat
Steen Tinning